

Утвержден  
собранием конкурсных кредиторов  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 года

**План**  
**финансового оздоровления (санации)**  
**открытого акционерного общества**  
**«МОЗЫРЬПРОМСТРОЙ»**

**Разработчик:**

**Управляющий ОАО «Мозырьпромстрой»**

**С.С. Мотолыгин**

## СОДЕРЖАНИЕ

РЕЗЮМЕ.....	4-5
1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ И СВЕДЕНИЯ О ДОЛЖНИКЕ.....	6-11
2. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ.....	12-23
2.1 Имущество предприятия: движение, техническое состояние, эффективность использования .....	20-23
2.2 Учетная политика предприятия.....	24-24
3. АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО - ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОАО «МОЗЫРЬПРОМСТРОЙ».....	25-48
3.1 Анализ экономической деятельности ОАО «Мозырьпромстрой».....	25-27
3.2. Анализ финансового состояния.....	27-32
3.2.1. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности .....	
3.2.2 Анализ структуры и динамики актива и пассива бухгалтерского баланса.....	32-33
3.2.3 Анализ критериев оценки платежеспособности ОАО «Мозырьпромстрой».....	33-39
3.3. Анализ и диагностика прибыли и рентабельности ОАО «Мозырьпромстрой».....	39
3.3.1 Анализ состава, структуры и динамики прибыли до налогообложения ОАО «Мозырьпромстрой» .....	39-42
3.4. Анализ структуры и динамики затрат на производство ОАО «Мозырьпромстрой».....	42-45
3.5. Факторы, негативно повлиявшие на результаты финансово-хозяйственной деятельности организации....	45-48
4. ТРЕБОВАНИЯ КРЕДИТОРОВ.....	49-50

5. ПРОГРАММА И МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ПЛАТЕЖЕСПОСНОСТИ ОАО «МОЗЫРЬПРОМ-СТРОЙ».....	51-52
5.1. Основные мероприятия по восстановлению платежеспособности.....	51-52
6. ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ.....	53-57
6.1. План производства.....	53-55
6.2. Потребность и экономия топливно-энергетических ресурсов.....	55-57
7. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН.....	58-67
8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН.....	68-76
9. ПРИЛОЖЕНИЯ	

## РЕЗЮМЕ

**Во исполнение определения Экономического суда Гомельской области от 27.01.2017 № 7-11/Б/2017 о возбуждении производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) в отношении ОАО «Мозырьпромстрой» разработан план санации.**

Аналитические расчеты проведены в соответствии с Инструкцией о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования, утвержденных Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27 декабря 2011г. №140/206 и действующей методологией анализа финансово - производственной деятельности коммерческой организации.

Изложенные ниже условия, допущения и ограничения являются неотъемлемой частью выводов по результатам проведенного анализа. Анализ достоверен исключительно в полном объеме: использована финансовая, статистическая и оперативна отчетность предприятия. Произведенные расчеты и сформулированные выводы относятся к данному анализу и не могут быть использованы вне содержащегося здесь контекста. При проведении аналитических расчетов, исходили из того, что вся полученная информация является точной и достоверной.

Источником информации для проведения анализа являются: форма №1 Бухгалтерский баланс, форма № 2 Отчет о прибылях и убытках, форма №3 Отчет об изменении капитала, форма №4 Отчет о движении денежных средств за 2015-2016 гг., заполненные в соответствии с постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 31 октября 2011 г. Об установлении форм бухгалтерской отчетности, утверждении Инструкции о порядке составления бухгалтерской отчетности; статистическая и оперативная отчетность организации.

Финансовое состояние ОАО «Мозырьпромстрой» является критическим и нормальную работу наладить достаточно сложно, спасательным кругом, как это не парадоксально, является процедура экономической несостоятельности. Ос-

новные этапы этой процедуры включают наблюдение, финансовое оздоровление и внешнее управление. Грамотные действия антикризисного управляющего обеспечат предприятию возможность расчета с кредиторами и улучшение финансового положения.

При этом поддержкой экономически грамотных и эффективных управленческих решений выступает анализ и диагностика производственно - финансовой деятельности ОАО «Мозырьпромстрой».

Для ОАО «Мозырьпромстрой» процедура экономической несостоятельности является инструментом реформирования и его главная цель в том, чтобы по завершении этой реформы предприятие в той или иной форме начало эффективно работать. Именно в ходе данной процедуры ОАО «Мозырьпромстрой» необходимо найти новые направления работы, а также новые подходы к уже существующим бизнес-процессам. Благодаря этому предприятие сможет не только решить свои финансовые проблемы, но и занять прочное положение на рынке строительных услуг.

При составлении плана восстановления платежеспособности должника исходили в первую очередь из того, есть ли у него перспективы продолжения или восстановления хозяйственной (экономической) деятельности.

Приостановка исполнительного производства по всем имущественным взысканиям сама по себе не дает организации дополнительных денежных средств на производственную деятельность, она лишь позволяет ему при наличии ресурсов мобилизовать производство, извлечь прибыль и рассчитаться с кредиторами. Поэтому план санации основан на мероприятиях по следующим направлениям:

- оптимизация производственных процессов в разрезе отдельных видов строительно-монтажных работ;
- взыскание (продажа) дебиторской задолженности;
- продажа высвобождаемого и неэффективно используемого в производственных целях имущества (оборудования, зданий и производственных цехов);
- оптимизация численности персонала.

## **1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ И СВЕДЕНИЯ О ДОЛЖНИКЕ**

Настоящий план санации ОАО «Мозырьпромстрой» разработан во исполнение определения Экономического суда Гомельской области от 28.03.2017 № 7-11/Б/2017 о возбуждении производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) в отношении ОАО «Мозырьпромстрой» в соответствии с Законом Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» и Методическими рекомендациями по порядку осуществления антикризисными (временными) управляющими своих функций в процедурах экономической несостоятельности.

Согласно плану санации ОАО «Мозырьпромстрой», одним из основных источников погашения кредиторской задолженности предусматривается направление на погашение требований кредиторов сумм обязательных текущих платежей, которые возникнут в процессе конкурсного производства. Погашение кредиторской задолженности планируется начать с III квартала 2017 г. согласно реестру требований кредиторов и завершить до 28.01.2019 г.

Цель плана санации - экономическое обоснование регламента финансовой, хозяйственной и управленческой деятельности предприятия на весь период прохождения процедуры санации.

Стратегической задачей реализации плана санации считается нормализация хозяйственной деятельности и избежание объявления Акционерного общества банкротом с последующей его ликвидацией за счет мобилизации внутренних резервов и реорганизационных мероприятий.

Вследствие вышеизложенного произведены расчеты прогнозных объемов строительно-монтажных работ и реализации продукции с учетом инфляционных процессов и ряда объективных факторов, производственной себестоимости, налогов, сборов и платежей, прибыли, прогноз потока денежных средств и проектно - балансовой ведомости и разработан календарный график погашения требований кредиторов и сопутствующие графики, расчетные показатели, изложенные в таблицах.

Одной из основных задач предприятия в процедуре санации является погашение требований кредиторов в течение 18 месяцев.

Реестр требований кредиторов на 02.06.2017 г. составляет **17.406.521,09** руб.

- 1) требования кредиторов 1-й группы очередности до 02.06.2017 г. – **отсутствуют**;
- 2) требования кредиторов 2-й группы очередности до 02.06.2017 г. – **отсутствуют**;
- 3) требования кредиторов 3-й группы очередности до 02.06.2017 г. – **отсутствуют**;
- 4) требования кредиторов 4-й группы очередности до 02.06.2017 г. в сумме – **12.931.025,18** руб.;
- 5) требования кредиторов 5-й группы очередности до 02.01.2018 г. в сумме – **4.478.505,92** руб.

**Горизонт финансовых расчетов, восстановление платежеспособности должника определены до 28.01.2019 г.**

**Расчеты показывают, что погашение требований конкурсных кредиторов (по состоянию на 2 июня 2017 г. в сумме 17.393.252,06 бел. руб. возможно завершить к 28.01.2019 г. за счет хозяйственной деятельности (чистой прибыли), продажи части имущества (оборудования, зданий и производственных цехов, не используемых в производственной деятельности), реализации дебиторской задолженности и реализации остатков готовой продукции.**

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ДОЛЖНИКЕ.

Отрасль: Строительство.

### **Паспорт организации**

Вид экономической деятельности **строительство.**

Полное наименование организации **открытое акционерное общество «Мозырьпромстрой»**

Сокращенное наименование организации **ОАО «Мозырьпромстрой»**

Основные виды деятельности: монтаж сборных и железобетонных конструкций, кладка из камня, кирпича и блоков; установка деревянных конструкций и изделий, кровельные работы, гидроизоляция и теплоизоляция строительных конструкций; планировка площадей, разработка грунтов, укрепление и уплотнение грунтов, понижение уровня грунтов вод; прокладка сетей водоснабжения и канализации, гидроизоляция строительных конструкций, теплоизоляция строительных конструкций, трубопроводов и оборудования; электромонтажные работы, электроизоляционные работы; штукатурные работы, устройство полов, облицовочные, лепные, малярные работы; свайные работы; устройство оснований и покрытий автодорог, обустройство дорог.

Юридический адрес: **Республика Беларусь, Гомельская область, г.Мозырь, ул.Интернациональная, 109**

Форма собственности **частная** . Дата регистрации **27 апреля 2000 г.**

Размер уставного фонда по состоянию на 01.01.2017 г. **9 046.3 тыс.руб.**

Учредители организации **физические лица, Государственный комитет по имуществу РБ**

Распределение уставного фонда в долях:

государства **80.289 %**

субъектов хозяйствования негосударственных форм собственности **0 %**

иностранцев **0 %**

прочих участников **19.711%**

Стоимость оборотных активов **13 431.0 тыс.руб.**

Стоимость внеоборотных активов **13 287.0 тыс.руб.**

Среднесписочная численность **918** человек

Размер ставки 1-го разряда **58 руб.** по состоянию на 01.01.2017 г.



Руководитель **Гарист Александр Иванович**. Стаж работы в организации **8,1 лет**

Главный бухгалтер **Рыбаков Дмитрий Александрович**. Стаж работы в организации **6,8 лет**

Контактные телефоны:

код города **8(0236)**

тел. **327519**

факс **327595**

Электронный адрес: **trest6@mail.gomel.by**

Официальный сайт: **www.mozyrpromstroy.com**

Дата последней оценки недвижимости **01.01.2014 г.**

Дата последней проверки ведомственного контроля **30.03.2017 г.**

ОАО «Мозырьпромстрой» имеет следующие счета:

- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113730010 – текущий р/с.;
- ЗАО Банк ВТБ (Беларусь) 3012367860030 – текущий р/с.;
- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113786019 – текущий р/с СУ-167;
- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113735015 – текущий р/с УМиТ-156.

В том числе гарантийные счета согласно Указа Президента Республики Беларусь №26 от 14.01.2014г.:

- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113786064, спецсчет СУ-167 (77 кв.ж. дом);
- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113786048, спецсчет СУ-167 (80 кв.ж.дом);
- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113735031, спецсчет УМиТ-156;

- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113735086, спецсчет УМиТ-156;
- ОАО «АСБ Беларусбанк» 3012036451763, спецсчет СУ-167 (20 кв.ж.дом);
- ОАО «АСБ Беларусбанк» 3012012921767, спецсчет УМиТ-156 (40 кв.ж.дом).

В том числе счета долевого участия согласно Указа Президента Республики Беларусь №263 от 06.06.2013г.:

- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113730179, текущий;
- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113730182, спецсчет.

В том числе валютные счета в связи с функционированием филиала ОАО «Мозырьпромстрой» в Российской Федерации:

- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113730023, спецсчет (RUB(643));
- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113730078, текущий RUB(643);
- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113730081, транзитный RUB(643);
- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113730140, текущий RUB(643);
- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113730036, текущий USD(840);
- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113730049, транзитный USD(840);
- ОАО «БПС-Сбербанк» 3012113730094, спецсчет USD(840).

Схема организационной структуры управления ОАО «Мозырьпромстрой» приведена в **Приложении №1**.

Заявителями по делу о банкротстве является ОАО «Мозырьпромстрой».

В состав ОАО «Мозырьпромстрой» входят:

- Строительное управление № 167 ОАО «Мозырьпромстрой»;

- Управление механизации и транспорта № 156 ОАО «Мозырьпромстрой»;
- Филиал ОАО «Мозырьпромстрой» в г.Ейске Краснодарского края Российской Федерации;
- Филиал ОАО «Мозырьпромстрой» в Туркменистане.

## **2. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ**

### **История создания предприятия:**

**1971 год** – создан строительный трест № 6 «Мозырьнефтехимстрой».

**1991 год** – в процессе разгосударствления и приватизации строительный трест № 6 «Мозырьнефтехимстрой» преобразован в строительно-кооперативную фирму «Мозырьпромстрой».

**1996 год** – на основании приказа Министерства по управлению государственным имуществом и приватизации Республики Беларусь от 07.12.1996 г. № 327 строительно-кооперативная фирма «Мозырьпромстрой» преобразована в открытое акционерное общество «Мозырьпромстрой».

**2000 год** – ОАО «Мозырьпромстрой» прошло процедуру республиканской перерегистрации субъектов хозяйствования и зарегистрировано решением Гомельского областного исполнительного комитета от 27.04.2000 г. № 229, выдано свидетельство о регистрации ГМ 001886.

ОАО «Мозырьпромстрой» является одним из ведущих строительных предприятий по Гомельской области.

В связи с сокращением объемов строительства на территории Республики Беларусь в течение 2015-2016 гг. имеется ряд проблем, требующих решения:

- отсутствие достаточного объема оборотных средств из-за отсутствия или снижения авансирования при строительстве объектов;
- рост просроченной дебиторской задолженности в связи с трудностями бюджетного финансирования (за счет областного и республиканского бюджетов уровень просроченной дебиторской задолженности поднялся до 30-34% за счет несвоевременной оплаты по объектам)
  - высокий уровень кредиторской задолженности, образовавшийся за предыдущие годы (поставщикам за строительные материалы, оказанные услуги, а также субподрядным организациям за выполненные работы);
  - значительный объем привлеченных ранее кредитных ресурсов.

- увеличение объемов работ, выполняемых на условиях субподряда (снижение размера возмещения накладных расходов, затрат на содержание временных зданий и сооружений, зимних и прочих, уплата услуг Генподрядчика по максимальной ставке);

- участие в конкурсных торгах.

Общество принимает участие в торгах по выбору организаций для строительства объектов. Однако, при этом существуют определенные трудности, связанные со значительным увеличением количества претендентов на участие в торгах (в некоторых случаях до 30-40 участников). При этом при проведении торгов предпочтение отдается местным строительным организациям. Согласно информации Гомельоблстройкомплекса об участии ОАО «Мозырьпромстрой» в конкурсных торгах в 2016 г. по объектам Гомельской области, Общество было объявлено победителем в 16% всех торгов.

В настоящее время положение Общества на рынке имеет ряд преимуществ:

- известность на строительном рынке республики и налаженные контакты с потенциальными клиентами;

- опыт в области руководства крупными проектами в жилищном, промышленном строительстве в качестве генерального подрядчика, включая работу с субподрядными организациями.

Основные целевые показатели развития ОАО «Мозырьпромстрой» приведены в таблице 1. Прибыль от реализации по итогам работы 2016 г. спрогнозирована в размере 1 529,9 тыс. руб., что соответствует компенсации убытков 2015 г. и обеспечивает относительный прирост прибыли в 2017 г.

Таблица 1 - Перспективный анализ финансово - экономических показателей ОАО «Мозырьпромстрой» на 2017г. согласно бизнес-плану, утвержденному Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь.

Наименование показателей	Предшествующий базовому году (отчет)	Базовый год (оценка)	Планируемый год				
			по бизнес-плану				
			Всего	в том числе по кварталам (нарастающим итогом)			
1	2	3		4			
Объем производства продукции, товаров, работ, услуг в отпускных ценах за вычетом начисленных налогов и сборов из выручки	<b>26 077,9</b>	<b>19 620,0</b>	<b>23 000,0</b>	<b>4 400,0</b>	<b>9 500,0</b>	<b>15 000,0</b>	<b>23 000,0</b>
Объем подрядных работ, выполненный собственными силами	<b>22 191,4</b>	<b>18 454,0</b>	<b>22 000,0</b>	<b>4 000,0</b>	<b>8 900,0</b>	<b>14 200,0</b>	<b>22 000,0</b>
Темп роста объема производства продукции (работ, услуг) в отпускных ценах за вычетом начисленных налогов и сборов из выручки	<b>61,9</b>	<b>72,0</b>	<b>117,2</b>	<b>105,3</b>	<b>99,8</b>	<b>105,0</b>	<b>117,2</b>
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг	<b>31 016,8</b>	<b>22 397,0</b>	<b>26 910,0</b>	<b>5 148,0</b>	<b>11 115,0</b>	<b>17 550,0</b>	<b>26 910,0</b>
Темп роста выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг	<b>61,8</b>	<b>72,2</b>	<b>120,2</b>	<b>103,9</b>	<b>99,8</b>	<b>106,3</b>	<b>120,2</b>
Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг	<b>27 826,6</b>	<b>18 853,0</b>	<b>21 470,1</b>	<b>4 104,7</b>	<b>8 869,6</b>	<b>13 999,9</b>	<b>21 470,1</b>
Темп роста себестоимости реализованной продукции, товаров, ра-	<b>70,6</b>	<b>67,8</b>	<b>113,9</b>	<b>110,1</b>	<b>100,3</b>	<b>103,5</b>	<b>113,9</b>

бот, услуг							
Прибыль, убыток (-) от реализации продукции, товаров, работ, услуг	<b>-1 315,9</b>	<b>767,0</b>	<b>1 529,9</b>	<b>295,3</b>	<b>630,4</b>	<b>1 000,1</b>	<b>1 529,9</b>
Чистая прибыль (+), убыток (-)	<b>-5 969,0</b>	<b>-1 739,0</b>	<b>110,4</b>	<b>-102,2</b>	<b>-64,6</b>	<b>7,4</b>	<b>110,9</b>
Рентабельность реализованной продукции, товаров, работ, услуг	<b>-4,7</b>	<b>4,1</b>	<b>7,1</b>	<b>7,2</b>	<b>7,1</b>	<b>7,1</b>	<b>7,1</b>
Рентабельность продаж	<b>-4,2</b>	<b>3,4</b>	<b>5,7</b>	<b>5,7</b>	<b>5,7</b>	<b>5,7</b>	<b>5,7</b>
Удельный вес отгруженной инновационной продукции организациями, основным видом экономической деятельности которых является производство промышленной продукции, в общем объеме отгруженной продукции	<b>x</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
Запасы готовой продукции, товаров, работ, услуг							
Соотношение запасов готовой продукции (работ, услуг) и среднего объема производства промышленной продукции (работ, услуг)	<b>x</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
Удельный вес материальных затрат в затратах на производство продукции (работ, услуг)	<b>56,0</b>	<b>61,2</b>	<b>57,6</b>	<b>58,7</b>	<b>60,5</b>	<b>58,4</b>	<b>57,6</b>
Снижение уровня материалоемкости продукции (работ, услуг) в организациях промышленности (в фактических ценах)	<b>x</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>x</b>	<b>x</b>

Снижение уровня затрат при производстве продукции	-	-8,5	-2,7	4,6	-1,7	-1,4	-2,7
Целевой показатель по энергосбережению	-7,3	-9,2	-3,5	-1,3	-1,6	-2,0	-3,5
Среднесписочная численность работников	1 232,0	918,0	840,0	820,0	820,0	830,0	840,0
в том числе занятых на СМР	1 031,0	759,0		720,0	720,0	730,0	740,0
Темп роста среднесписочной численности работников	78,9	74,7	91,5	89,1	88,1	88,7	91,5
в том числе занятых на СМР	79,1	73,6		90,6	90,0	95,4	97,5
Среднемесячная заработная плата	0,508	0,455	0,6	0,417	0,433	0,480	0,556
Темп роста среднемесячной заработной платы	79,9	90,2	122,2	106,8	103,1	110,1	122,2
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг на одного среднесписочного работника	25,2	24,4	32,0	6,3	13,6	21,1	32,0
Темп роста выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг на одного среднесписочного работника	78,4	94,8	131,3	116,5	113,4	119,9	131,3
Соотношение темпов роста производительности труда и заработной платы	0,98	1,05	1,07	1,09	1,10	1,09	1,07
Добавленная стоимость	9 271,6	7 510,0	9 878,0	1 838,0	3 825,5	6 342,0	9 878,0
Добавленная стоимость на одного среднесписочного работника	7,5	8,2	11,8	2,2	4,7	7,6	11,8
Темп роста добавленной стоимости на одного среднесписочного работника	62,6	96,5	143,7	109,3	116,5	129,0	137,6



Использование инвестиций в основной капитал	<b>152,1</b>	<b>184,0</b>	<b>80,0</b>	<b>10,0</b>	<b>30,0</b>	<b>50,0</b>	<b>80,0</b>
Прямые иностранные инвестиции	x	X	X	X	x	x	x
Экспорт товаров	x	X	X	X	x	x	x
Темп роста экспорта товаров							
Экспорт услуг	<b>965,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Темп роста экспорта услуг	<b>11,4</b>						
Удельный вес экспорта в выручке от реализации продукции, товаров, работ, услуг за вычетом налогов и сборов, исчисляемых из выручки	<b>6,2</b>	<b>3,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Соотношение экспорта товаров и объема промышленного пр-ва	x	X	X	X	x	x	x
Удельный вес использованных импортных сырья, материалов, покупных комплектующих изделий и полуфабрикатов, топлива в затратах на производство продукции (товаров, работ, услуг)	<b>5,3</b>	<b>7,1</b>	<b>4,0</b>	<b>3,7</b>	<b>3,8</b>	<b>3,9</b>	<b>4,0</b>
Сальдо внешней торговли товарами	x	X	X	X	x	x	x
Сальдо внешней торговли услугами	<b>506,0</b>	<b>-18,0</b>					
Сальдо внешней торговли товарами и услугами	<b>506,0</b>	<b>-18,0</b>					
Сумма кредиторской задолженности	<b>8 648,8</b>	<b>11 200,0</b>	<b>15 839,0</b>	<b>14 768,0</b>	<b>15 464,0</b>	<b>16 135,0</b>	<b>15 839,0</b>
Сумма просроченной кредиторской задолженности	<b>4 826,5</b>	<b>5 376,0</b>					

Удельный вес просроченной кредиторской задолженности в общей сумме кредиторской задолженности	<b>55,8</b>	<b>48,0</b>					
Сумма дебиторской задолженности	<b>4 849,9</b>	<b>5 632,0</b>	<b>6 340,0</b>	<b>4 930,0</b>	<b>5 834,0</b>	<b>6 320,0</b>	<b>6 340,0</b>
Сумма просроченной дебиторской задолженности	<b>1 588,9</b>	<b>2 739,0</b>					
Удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общей сумме дебиторской задолженности	<b>32,8</b>	<b>48,6</b>					
Соотношение кредиторской и дебиторской задолженности	<b>1,8</b>	<b>2,0</b>	<b>2,5</b>	<b>3,0</b>	<b>2,7</b>	<b>2,6</b>	<b>2,5</b>
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	<b>-0,65</b>	<b>-0,71</b>	<b>-0,68</b>	<b>-0,74</b>	<b>-0,71</b>	<b>-0,68</b>	<b>-0,68</b>
Коэффициент текущей ликвидности	<b>0,61</b>	<b>0,59</b>	<b>0,59</b>	<b>0,58</b>	<b>0,58</b>	<b>0,60</b>	<b>0,59</b>
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами	<b>0,78</b>	<b>0,87</b>	<b>0,87</b>	<b>0,87</b>	<b>0,87</b>	<b>0,87</b>	<b>0,87</b>
Соотношение затрат на исследования и разработки новых продуктов, услуг и методов их производства (передачи), новых производственных процессов к объему отгруженной продукции, товаров, работ, услуг							

Примечание. Данные Таблицы 1 носят информационный характер, позволяющий конкурсным кредиторам ознакомиться с доведенными Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь показателями и планом их выполнения в 2017 году.

Запланированные мероприятия по оптимизации производственно - финансовой деятельности позволят увеличить объемы СМР и реализации продукции и соответственно прибыли. Рост загрузки производственной мощности ориентирован на устойчивый рост прибыли и соответствующее финансирование текущей деятельности из собственных источников средств.

В соответствии с полученными аналитическими данными на 28.01.2019 г. планируется удовлетворить все требования кредиторов, предъявленные по состоянию на 02.06.2017 г. и обеспечить высокорентабельную операционную деятельность.

Чистая прибыль предприятия, полученная с III квартала 2017 года при составлении проектно - балансовой ведомости направлена на удовлетворение требований кредиторов.

### **Выводы**

В настоящее время ОАО «Мозырьпромстрой» испытывает огромные трудности, самые острые из которых, высокая закредитованность и отсутствие оборотных средств и, как следствие, невозможность полностью загрузить производственные мощности, что позволило бы своевременно получать выручку, погашать задолженность, выплачивать заработную плату и наращивать объемы строительно-монтажных работ.

Первостепенной задачей в 2017 г. является:

- поиск новых рынков строительных услуг, необходимых для ритмичной работы и загрузки производственных мощностей в полном объеме;
- выход на рентабельный уровень работы за счет роста объемов производства и реализации продукции;
- оптимизация численности персонала;

- оптимизация производственных процессов, площадей и территории.

## **2.1 Имущество предприятия: движение, техническое состояние, эффективность использования**

Общество является коммерческой организацией, имеет обособленное имущество, самостоятельный баланс, печать.

В собственности Общества находятся:

- имущество, переданное учредителем(-ями) (акционерами) Общества в его уставный фонд в виде вкладов;
- имущество, приобретенное Обществом в процессе осуществления им предпринимательской деятельности;
- поступления, полученные в результате использования имущества (плоды, продукция, доходы), если иное не предусмотрено законодательством или договором об использовании этого имущества;
- имущество, приобретенное Обществом по другим основаниям, допускаемым законодательством.

Обществу может быть передано в порядке, установленном законодательством, имущество во владение и пользование.

ОАО «Мозырьпромстрой» расположено в г. Мозыре. Организация располагает полностью подготовленной базой: производственными зданиями и вспомогательными помещениями с подведенными коммуникациями, источниками энергии и необходимой инженерной и транспортной инфраструктурой.

Транспортирование сырья, материалов и готовой продукции обеспечивается железнодорожной веткой и автомобильными дорогами, связанными с транспортными коммуникациями общего пользования.

Размещение объектов на промышленных площадках произведено с учетом подвода внешних коммуникаций, расстояния между объектами регламентированы санитарными и противопожарными нормами, требованиями по прокладке

инженерных коммуникаций.

Таблица 2- Ведомость основных средств ОАО «Мозырьпромстрой» за январь 2017 г.

Группа основных средств		Балансовая стоимость	Сумма амортизации	Остаточная стоимость
Код	Наименование			
1	Здания	9 807 535,83	4 040 928,43	5 766 607,40
2	Сооружения	1 535 567,14	925 223,25	610 343,89
3	Устройства передаточные	173 849,64	138 503,00	35 346,64
4	Машины и оборудование	11 371 689,69	6 196 262,00	5 175 427,69
5	Средства транспортные	2 819 970,37	1 450 107,63	1 369 862,74
6	Инструмент	136 256,60	104 473,65	31 782,95
7	Инвентарь и принадлежности	47 035,95	13 720,00	33 315,95
8	Прочие ОС	24 050,20	6 057,10	17 993,10
<b>ИТОГО:</b>		<b>25 915 955,42</b>	<b>12 875 275,06</b>	<b>13 040 680,36</b>

Общество располагает основными средствами, первоначальная (восстановительная) стоимость которых на 1.01.2017 г. составляет 25 915 955,42 руб., остаточная стоимость с учетом амортизации составляет 13 040 680,36 руб.

Таблица 2.1 - Анализ состояния основных строительных машин, автотранспорта ОАО «Мозырьпромстрой» 31.12.2016г.

Строительные машины	
Наименование	Износ
Краны башенные	16,60%
Автокраны	39,80%

самоходные краны			100%
краны мостового типа			100%
Экскаваторы			10%
Бульдозеры			39%
Тракторы			100%
Автогрейдеры			50%
Трубоукладчики			50%
Погрузчики			30%
Автобетоносмесители			25%
Асфальтоукладчики			25%
самоходные катки			30%

#### Автотранспорт

Наименование	Износ
седельные тягачи	42%
бортовые, фургоны	52%
Специальные	84%
Автобусы	21,50%
Легковые	12,50%
прицепы и полуприцепы	21%
Автосамосвалы	22%

Анализ состояния основных строительных машин и автотранспорта показывает, что 49,3% основных строительных машин и 36,4% автотранспорта эксплуатируются со сроком службы, превышающим срок амортизации. За 2016 г.

выполнялись восстановительные ремонты двигателей автомобилей и строительных машин, КПП и отдельных агрегатов гидропривода экскаваторов. Сдерживающим фактором более широкого проведения капитальных ремонтов строительных машин являются низкое их качество и высокие цены.

В создавшихся условиях, для поддержания строительных машин и механизмов в работоспособном состоянии и сокращения сроков простоя их в ремонте и ожидании ремонта и с целью более глубокого выполнения средних и текущих ремонтов необходимо:

а) Постоянно поддерживать необходимый запас быстроизнашивающихся деталей, узлов и агрегатов;

б) Шире внедрять агрегатный и узловой метод ремонта. Для чего необходимо расширить номенклатуру ремонтируемых узлов и агрегатов (распределители, гидроцилиндры, штоки гидроцилиндров, гидроаккумуляторы, стартеры, генераторы, гидроклапаны, редукторы задних мостов, ходовые тележки, топливные насосы и т.д.) как собственными силами, так и на ремонтных предприятиях Минстройархитектуры;

в) Провести работу по созданию обменного пункта (фонда) указанных агрегатов.

г) Расширять собственную ремонтную базу за счет обновления станочного парка, расширения ремонтных мест и увеличения численности высококвалифицированного ремонтного и обслуживающего персонала;

д) Организовать ремонт и диагностику топливной аппаратуры на собственном предприятии.

Финансовые трудности и отсутствие обновления машин и оборудования определили значительный рост срока его обновления, снижение коэффициента обновления и прироста, критический износ и его увеличение в динамике.

Сделан вывод о снижении уровня технического состояния основных средств на ОАО «Мозырьпромстрой» и инвестиционной активности в блоке машины и оборудование; средства транспортные по состоянию на январь 2017 г.: замедлились сроки обновления оборудования, отрицательная динамика просматривается по показателям обновления, прироста, износа и годности. В виду замедления процесса обновления основных средств увеличилась изношенность основных средств, и соответственно - уменьшилась годность их для дальнейшего использования.

**Вывод: состояние основных средств, в том числе машин и оборудования характеризуется высокой степе-**

**ную их износа, отсутствием обновления и неэффективным использованием. Предприятием в процедуре санации будет проводиться работа по продаже неэффективно используемых машин и оборудования, что позволит снизить издержки на содержание данной группы основных средств.**

## **2.2 Учетная политика предприятия**

Учетная политика предприятия ведется в соответствии с Законом Республики Беларусь О бухгалтерском учете и отчетности от 12.07.2013 г. № 57-З, принятым Палатой представителей 26 июня 2013 г. и одобренный Советом Республики 28 июня 2013 г., вступившим в силу с 1 января 2014 г.

Настоящий Закон определяет правовые и методологические основы бухгалтерского учета, требования к составлению и представлению бухгалтерской и (или) финансовой отчетности (далее - отчетность).

Бухгалтерский учет в 2017 году ведется с применением Типового плана счетов бухгалтерского учета, Инструкции о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета, утвержденным постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 29.06.2011 г. № 50. При ведении бухгалтерского учета используется журнально-ордерная форма учета. Согласно учетной политике - метод признания выручки от реализации работ, товаров и услуг по методу начисления.

Способ начисления амортизации основных средств – линейный.

Способы группировки и оценки фактов хозяйственной деятельности, погашения стоимости активов, организации документооборота, инвентаризации, способы применения счетов бухгалтерского учета, обработки информации, другие способы и приемы описаны в приказе по учетной политике Общества.

**В Приложение №2** вынесена характеристика учетной политики ОАО «Мозырьпромстрой».



### 3. АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО - ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «МОЗЫРЬПРОМСТРОЙ»

#### 3.1. анализ экономической деятельности ОАО «Мозырьпромстрой»

Финансово - экономические показатели хозяйственной деятельности ОАО «Мозырьпромстрой» за 2015 - 2016 г. внесены и проанализированы в таблице 3.1.

Таблица 3.1 - Анализ динамики показателей прибыли (убытка) ОАО «Мозырьпромстрой» за 2015-2016 гг.

Наименование показателя	Базовый год	Планируемый год-всего	в том числе по кварталам (нрастающим итогом):					
			1	2	6-мес	3	9-мес	4
Выручка от реализации продукции (стр.4 табл.4-4)	21 960	26 910	5 148	5 967	11 115	6 435	17 550	9 360
Налоги, сборы, платежи, исчисляемые из выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг (сумма стр.1.1.1,1.2-1.4 табл.4-19)	2 944	3 910	748	867	1 615	935	2 550	1 360
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг за вычетом налогов и сборов, исчисляемых из выручки (стр. 1 - стр.2)	19 016	23 000	4 400	5 100	9 500	5 500	15 000	8 000
Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг (стр.3 табл.4-8)	18 854	21 470	4 105	4 765	8 870	5 130	14 000	7 470
Прибыль, убыток (-) от реализации продукции, товаров, работ, услуг (стр.3 - стр.4)	162	1 530	295	335	630	370	1 000	530
Прочие доходы по текущей деятельности	936	741	140	160	300	201	501	240
Прочие расходы от текущей деятельности	1 783	1 700	280	390	670	450	1 120	580

Прибыль, убыток ( -) от текущей деятельности (стр.5 + стр.6 - стр.7)	-685	571	155	105	260	121	381	190
Прибыль, убыток ( -) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности	-1 868	-225	-230	-20	-250	10	-240	15
Прибыль, убыток ( -) до налогообложения (стр.8+стр.9)	-2 553	346	-75	85	10	131	141	205
Налоги на прибыль (доходов) (стр.2.1. табл. 4-19)	1 965	185	20	40	60	50	110	75
Изменение отложенных налоговых активов								
Изменение отложенных налоговых обязательств	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочие налоги и сборы, исчисляемые из прибыли (дохода) (сумма стр.2.2.-2.4. табл.4-19)	0	51	8	8	15	9	24	26
Чистая прибыль (+), убыток (-) (стр. 10 - стр. 11 + стр. 12 + стр.13-стр.14)	-4 518	110	-102	38	-65	72	7	104
в т.ч. по направлениям использования:		X	X	X	X	X	X	X
резервный фонд	0							
на цели накопления	0							
на цели потребления	0							
прочие (дивиденды)	0	0	0	0	0	0	0	0
Рентабельность		7,13	7,20	7,03	7,11	7,21	7,14	7,09

Аналитическая информация таблицы 3.1 позволяет сделать выводы. Установлена устойчивая тенденция снижения объемов выручки от реализации за 2015 - 2016 г. в действующих ценах, что также соответствует ухудшению объемных показателей в сопоставимых ценах.

Ухудшение финансового состояния связано в первую очередь с высокой степенью за кредитованности предприя-

тия и, как следствие, отсутствием оборотных средств, необходимых для обеспечения бесперебойной хозяйственной деятельности.

В целом, полученные результаты свидетельствуют об убыточной производственно - финансовой деятельности предприятия. Аналитические данные характеризуют резкий спад объемов производства в динамике. Наибольшее снижение приходится на 2015 г. и далее падение объемных показателей. Маржинальная прибыль (маржа) не справилась с покрытием накладных расходов и обеспечила значительные убытки по операционной деятельности, которые были отягощены финансовыми результатами от инвестиционной и финансовой деятельности.

В результате предприятие не справилось с регламентом финансирования операционной, финансовой и инвестиционной деятельности.

### **3.2 Анализ финансового состояния ОАО «Мозырьпромстрой»**

#### **3.2.1. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности предприятия**

Резкое снижение объемов СМР при практически неизменных условно-постоянных расходах (расходы на содержание управленческого персонала, общепроизводственные расходы) привело к отрицательному финансовому результату от основной деятельности: убыток от реализации продукции, работ, услуг за 2016 год составил 1 315,9 тыс. руб.

Главной причиной падения объемов СМР является сокращение финансирования строительства из государственного бюджета, как в Гомельской области так и по Республике в целом.

Если в период с 2012 по 2014 год объем СМР составлял в среднем 36 650 тыс. денонмированных рублей то за 2015 год только 22 191,4 тыс. руб., а 2016 году 18 454 тыс. руб.

Кроме того, ряд постоянных заказчиков существенно сократили заказы на 2015-2016 годы в связи с уменьшением инвестиционной программы.

Кроме того, для пополнения собственных оборотных средств, предприятие было вынуждено привлекать кредитные ресурсы. В итоге с учетом высоких процентных ставок по коммерческим кредитам в 2015 году процентов по кредитам было начислено 3 985 тыс. руб., в 2016 году – 1 831 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2016 г. кредиторская задолженность и задолженность по кредитам составила 23 512 тыс. руб., в том числе:

- кредиторская задолженность – 11 015 тыс. руб., в т.ч. просроченная 5 408 тыс.руб.
- задолженность за ТМЦ (услуги) и задолженность по авансам полученным -9 139 тыс. руб.
- платежи в бюджет – 198 тыс.руб.
- платежи по социальному страхованию и обеспечению – 74 тыс. руб.
- задолженность по заработной плате – 336 тыс. руб.
- кредиты банкам – 12 498 тыс. руб.

Увеличение доли заемных средств способствует снижению финансовой устойчивости предприятия, что отягощается отсутствием у него прибыли. Выявленная тенденция к увеличению доли заемных средств в источниках образования активов предприятия свидетельствует об усилении финансовой неустойчивости и повышении степени его финансовых рисков.

Дебиторская задолженность на 31.12.2016 г. составила 4 498 тыс.руб., в т.ч. просроченная 1 947 тыс.руб. Причастными службами предприятия (экономическим отделом, отделом снабжения и маркетинга, юридическим бюро), ведется целенаправленная работа по взысканию просроченной задолженности свыше 60 дней путем предъявления претензий, взыскание через ИМНС. По данным бухгалтерского учета размер дебиторской задолженности по состоянию на

1.05.2017 г. составляет 4.391.849,32 бел.р., в том числе просроченная – 2.046.761,23 бел.р. Наибольшая доля просроченной задолженности в части всей дебиторской задолженности приходится на сельско-хозяйственные предприятия и предприятия лесного хозяйства Республики Беларусь. Проводится и будет продолжена работа по взысканию данной задолженности путем подписания договоров перевода долго (уступка права требования). В связи с невозможностью возврата задолженности за оказанные услуги данным предприятиям и ростом объема строительно-монтажных работ ОАО «Мозырьпромстрой» заключает договоры уступки права требования с организациями, поставляющими самые необходимые материалы для строительства объектов Мозырского НПЗ (щебень, песчано-гравийные смеси, битумные эмульсии, песок и т.д.). Основными поставщиками являются ПТУП «Боровичи», ООО «Бипт-Регион», ОДО «ТехСтройПласт», УП «СТС-Белполипластик», ЗАО «Терминал», ООО «Нефтехимпромсервис» и др. Данный способ расчетов позволяет обеспечить предприятие необходимыми материалами и, как следствие, бесперебойной и рентабельной работой. Так же эти меры позволяют увеличить оборотные средства общества, направляемые на увеличение доли удовлетворения требований конкурсных кредиторов.

**Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности на 31.12.2016 г. составил 0,19 (оптимальное значение данного коэффициента варьируется от 0,9 до 1,0, то есть кредиторская задолженность должна не более чем на десять процентов превышать дебиторскую задолженность).**

Из приведенного анализа видим, что превышение кредиторской задолженности над дебиторской составляет 19 014 тыс. руб. Предварительная оплата получена от заказчиков на основании договорных условий за приобретаемые материалы для строительства объектов.

Кредиторская задолженность по расчетам с заказчиками за полученные авансы на материалы составляет 2 049 тыс. руб. или же 8,7%.

Кредиторская задолженность перед бюджетом и внебюджетным фондам 198 тыс. руб. или же 0,84% по те-

кущим платежам.

Задолженность по краткосрочным кредитам и займам составляет 5 995 тыс. руб. или 25,5%. Задолженность по заработной плате составляет 336 тыс. руб. или же 1,4%.

Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками за товары, работы, услуги на 31.12.2016 г. составила 7 090 тыс. руб. или же 30,1%.

Всего просроченная кредитная задолженность – 17 675 тыс. руб. Образование просроченной кредитной задолженности у ОАО «Мозырьпромстрой» повлек недостаток финансовых ресурсов, который связан, прежде всего, с падением объемов СМР. ОАО «Мозырьпромстрой» принимает все возможные меры для погашения образовавшейся просроченной задолженности.

Превышение краткосрочных обязательств над оборотными средствами означает, что предприятие не может погасить свои краткосрочные обязательства, и не имеет резервов для расширения деятельности. За отчетный период чистые активы предприятия на 31.12.2016 год уменьшились на 2 513 тыс. руб.

Таблица 3.2. Постатейное изменение составляющих стоимости чистых активов ОАО «Мозырьпромстрой».

Наименование показателя	на 31 декабря 2016 года	на 31 декаб- ря 2015 года	Отклонение
<b>Активы, в том числе:</b>			
долгосрочные активы, в том числе:	13 229	13 363	-134
основные средства	13 072	13 272	-200
нематериальные активы	7	6	1
вложения в долгосрочные активы	150	85	65
краткосрочные активы, в том числе:	13 240	11 989	1 251
Запасы	8 427	6 180	2 247

расходы будущих периодов	219	221	-2
налог на добавленную стоимость по приобретённым товарам, работам, услугам	10	-	10
краткосрочная дебиторская задолженность	4 498	5 563	-1 065
краткосрочные финансовые вложения	-	1	-1
денежные средства и их эквиваленты	76	14	62
прочие краткосрочные активы	10	10	-
<b>Активы, принимаемые к расчёту</b>	<b>26 469</b>	<b>25 352</b>	<b>1 117</b>
<b>Обязательства, в том числе:</b>			
долгосрочные обязательства, в том числе:	-	-	-
отложенные налоговые обязательства	-	-	-
краткосрочные обязательства, в том числе:	23 520	19 890	3 630
краткосрочные кредиты и займы	5 995	6 383	-388
краткосрочная часть долгосрочных обязательств	2 500	2 548	-48
краткосрочная кредиторская задолженность	15 017	10 916	4 064
резервы предстоящих платежей	8	6	2
<b>Обязательства, принимаемые к расчёту</b>	<b>23 520</b>	<b>19 890</b>	<b>3 630</b>
<b>Стоимость чистых активов</b>	<b>2949</b>	<b>5462</b>	<b>-2513</b>

На изменение величины чистых активов в сторону их уменьшения существенное влияние оказало увеличение величины обязательств, принимаемых к расчету. Так величина обязательств увеличилась за рассматриваемый период на 3 630 тыс. руб. На увеличение стоимости чистых активов влияние оказало увеличение стоимости активов, принимаемых к расчету, на 1 117 тыс. руб. Но, учитывая более быстрые темпы роста обязательств по сравнению с темпами роста активов, стоимость чистых активов уменьшилась.

В структуре обязательств наибольшее значение роста зафиксировано по статье краткосрочных обязательств, а именно краткосрочной кредиторской задолженности. Так за рассматриваемый период краткосрочная кредиторская задолженность увеличилась на 4 064 тыс. руб.

### **3.2.2. Анализ структуры и динамики актива и пассива бухгалтерского баланса**

**Долгосрочные активы** снизились по абсолютному значению на 134 тыс. руб. или 1,1 %. Долгосрочные активы составляют 50% в структуре баланса.

**Краткосрочные активы** (оборотные средства) увеличились на 1 251 тыс. руб. или 10,4%; из них запасы увеличились на 2 247 тыс. руб. (36,4%), в том числе увеличение отмечено по строкам:

- запасы материалов - на 192 тыс. руб.(6%);
- готовая продукция и товары - на 17 тыс. руб. (18,9%);
- незавершенное производство -на 2038 тыс. руб. (70,1%).

Краткосрочные финансовые вложения, денежные средства и их финансовые эквиваленты увеличились на 62 тыс. руб.

Анализ структуры пассива бухгалтерского баланса показывает снижение собственных источников финансирования и рост заемного капитала. Собственный капитал предприятия уменьшился по абсолютному значению на 2 513 тыс. руб. или на 54%. Краткосрочные обязательства выросли на 3 630 тыс. руб. (18,3%).

Сравнение темпов роста источников собственных средств (54%) и краткосрочных обязательств (18,3%) оценивает формирование капитала предприятия с отрицательной стороны. опережение темпов роста данных обязательств по сравнению с собственными средствами свидетельствует о тенденции увеличения зависимости от кредиторов.



Валюта баланса за рассматриваемый период увеличилась в абсолютном выражении на 1 144 тыс. руб.; относительный рост составил 4,5%. Данная ситуация свидетельствует о негативном изменении баланса в разрезе величины собственного капитала, долгосрочных и краткосрочных обязательств, снижении активизации хозяйственной деятельности.

В целом финансовое положение ОАО «Мозырьпромстрой» - тяжелое. Предприятие финансово неустойчиво, имеет низкий уровень платежеспособности, низкую рентабельность. Целый ряд экономических показателей наряду с показателями убыточности имеют значения, которые ниже норматива. Предприятие находится на грани потери финансовой устойчивости. Для выведения предприятия из финансового кризиса требуется целый комплекс мероприятий (организационных, управленческих, финансовых).

### **3.2.3. Анализ критериев оценки платежеспособности предприятия**

Под платежеспособностью предприятия понимается его способность своевременно производить платежи по своим краткосрочным обязательствам.

Оценка платежеспособности по балансу осуществляется на основе характеристики ликвидности оборотных (текущих) активов, которая определяется временем, необходимым для превращения их в денежные средства. Чем меньше требуется времени для инкассации данного актива, тем выше его ликвидность.

Критерием признания субъекта хозяйствования неплатежеспособным и структуры бухгалтерского баланса неудовлетворительной является наличие одновременно значений коэффициентов текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами на конец отчетного периода ниже нормативных значений. Методика расчета показателей имеет вид:

**Коэффициента текущей ликвидности ( $K_1$ )**, характеризующего общую обеспеченность предприятия оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств, рассчитанный на конец отчетного периода, меньше нормативного значения 1,2.

**Коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами ( $K_2$ )**, характеризующий наличие у предприятия собственных оборотных средств для его финансовой устойчивости, рассчитанный на конец отчетного периода, меньше нормативного значения 0,2.

При анализе структуры бухгалтерского баланса и критериев оценки платежеспособности предприятия исследованы годовые бухгалтерские балансы ОАО «Мозырьпромстрой» за 2015 и 2016 годы.

**Коэффициент текущей ликвидности ( $K_1$ )** - рассчитывается как отношение итога раздела 2 актива баланса к итогу раздела 5 пассива баланса по следующей формуле:

$$K_1 = \frac{КА}{КО},$$

где КА - краткосрочные активы (строка 290 бухгалтерского баланса)

КО - краткосрочные обязательства (строка 690 бухгалтерского баланса).

$K_1$  по состоянию на 31.12.2015 г.

$$K_1 = \frac{11\ 989}{\dots} = 0,6$$

$$K_1 \text{ по состоянию на 31.12.2016 г.} = \frac{19\,890 + 13\,240}{23\,520} = 0,56$$

**Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K<sub>2</sub>)** - рассчитывается по формуле, как отношение суммы итога раздела 3 и итога раздела 4 бухгалтерского баланса за вычетом итога раздела 1 бухгалтерского баланса к итогу раздела 2 бухгалтерского баланса по следующей формуле:

$$K_2 = \frac{СК + ДО - ДА}{КА},$$

где СК - собственный капитал (строка 490 бухгалтерского баланса).

ДО - долгосрочные обязательства (строка 590 бухгалтерского баланса ).

ДА - долгосрочные активы (стр190 бухгалтерского баланса)

КА - краткосрочные активы (строка 290 бухгалтерского баланса).

K<sub>2</sub> по состоянию на 31.12.2015 г.

$$K_2 = \frac{5462+0-13\,363}{11\,898} = - 0,66$$

К2 по состоянию на 31.12.2016г.

$$K_2 = \frac{2\,949 + 0 - 13\,229}{13\,240} = -0,78$$

Основанием для признания предприятия устойчиво неплатежеспособным является неплатежеспособность субъекта хозяйствования в течение четырех кварталов, предшествующих составлению последнего бухгалтерского баланса, а также наличие на дату составления последнего бухгалтерского баланса значение коэффициента обеспеченности финансовых обязательств активами (К<sub>3</sub>) характеризующего способность субъекта хозяйствования рассчитаться по своим финансовым обязательствам после реализации активов превышающего значение 0,85.

К<sub>3</sub> - рассчитывается как отношение суммы итогов разделов 4 и 5 бухгалтерского баланса к итогу бухгалтерского баланса по следующей формуле:

$$K_3 = \frac{КО + ДО}{ИБ},$$

где КО - кратковременные обязательства (строка 690 бухгалтерского баланса);

ДО - долгосрочные обязательства (строка 590 бухгалтерского баланса);

ИБ - итог бухгалтерского баланса (срока 300 или 700);

К3 по состоянию на 31.12.2015г.

$$K_3 = \frac{19\,890}{\phantom{19\,890}} = 0,78$$

25 352

КЗ по состоянию на 31.12.2016г.

23 520

$$K_3 = \frac{23\ 520}{26\ 469} = 0,89$$

26 469

Расчетные значения коэффициентов платежеспособности, финансовой устойчивости ОАО «Мозырьпромстрой» за последние 4 квартала на дату определения платежеспособности – 31.12.2016 года, их нормативные значения с учетом отраслевой принадлежности предприятия представлены в таблице 3.3. Аналитическая информация таблицы 3.3 показывает, что значение коэффициента текущей ликвидности по состоянию на 31.12.2016 г. ниже рекомендуемого нормативного значения на 0,44 пунктов показывает, что у предприятия существуют трудности в покрытии текущих обязательств.

В динамике просматривается отрицательная тенденция снижения коэффициента текущей ликвидности; роста дефицита собственных оборотных средств и коэффициента обеспеченности финансовых обязательств активами.

Таблица 3.3 - Показатели финансового состояния за III и IV кварталы 2014 г. I, II и III кварталы 2015 г.

№ п/п	Наименование показателя	31.12.2015г.	31.12.2016г.	Нормативное значение коэффициента
1	2	3	4	5
1	Коэффициент текущей ликвидности (К1)	0,6	0,56	>=1,2
2	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (К2)	-0,66	-0,78	>=0,2

3	Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (К3)	0,78	0,89	$\leq 0,85$
---	--	------	------	-------------

Отмечается кризисная ликвидность. Предприятие испытывает сложности в расчетах. Предприятие не в состоянии своевременно производить расчеты по своим обязательствам.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами характеризует наличие оборотных активов сформированных за счет собственных средств предприятия, необходимых для обеспечения его финансовой устойчивости. В данном случае ОАО «Мозырьпромстрой», величина коэффициента показывает, что оборотные активы сформированы за счет заемных средств, и зависимость от заемщиков высока, что делает риск не выплаты по обязательствам и потери устойчивости высокими.

У предприятия отсутствуют собственные оборотные средства, необходимые для ведения нормальной финансово-хозяйственной деятельности, что подтверждается отрицательными значениями коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами; уровень дефицита собственных оборотных средств к величине краткосрочных активов на 31.12.2016 г. составил (-) 0,78 при нормативе рассматриваемого показателя (К<sub>2</sub>) - 0,2.

Установлен факт того, что предприятие имеет неудовлетворительную структуру бухгалтерского баланса, является неплатежеспособным, неплатежеспособность имеет устойчивый характер, рассчитаться с кредиторами в установленные обязательствами сроки предприятие не может.

Значение коэффициента обеспеченности финансовых обязательств активами выше нормы, это свидетельствует о том, что сумма долговых обязательств превышает стоимость активов предприятия. Предприятие при полной продаже своих активов не в состоянии погасить имеющуюся задолженность в полном размере.

В динамике установлена отрицательная тенденция роста зависимости ОАО «Мозырьпромстрой» от рынка заемно-

го капитала.

### **3.3. Анализ и диагностика прибыли и рентабельности ОАО «Мозырьпромстрой»**

В соответствии с Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011 г. № 140/206 «Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования» для анализа финансовых результатов деятельности, структуры и направлений использования полученной прибыли использованы данные отчета о прибылях и убытках и отчета об изменении капитала.

Данное Постановление рекомендует проведение анализа формирования, распределения и использования прибыли с целью выявить причины убыточной деятельности и определить резервы ее роста.

#### **3.3.1. Анализ состава, структуры и динамики прибыли до налогообложения ОАО «Мозырьпромстрой»**

В процессе анализа и диагностики финансовых результатов использованы следующие показатели прибыли: валовая прибыль, прибыль от реализации продукции, прибыль от текущей деятельности, прибыль от инвестиционной, финансовой и иной деятельности, прибыль до налогообложения, чистая прибыль.

Анализ состава и динамики прибыли до налогообложения ОАО «Мозырьпромстрой» представлен в таблице 3.4; исходная информация выбрана по Форме 12-ф (прибыль) «Отчет о финансовых результатах».

Информация таблице 3.4 позволяет сделать следующие выводы.

Таблица 3.4 - Анализ структуры прибыли (убытка) до налогообложения ОАО «Мозырьпромстрой» за 2015 - 2016 гг.

Состав затрат по элементам	Сумма, млн. руб.		Структура, %	
	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.
1. Прибыль (убыток) до налогообложения	-6 187	-2 736	100	100
1.1. Прибыль (убыток) от текущей деятельности	-2 280	-865	36,85	31,62
1.1.1. Прибыль (убыток) от реализации продукции	-1 783	591	28,82	-21,60
1.2. Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности	-3 907	-1 871	63,15	68,38
2. Налог на прибыль и отчисления из прибыли	-19	-31	0,31	1,13
3. Чистая прибыль (убыток)	-6 537	-2 432	105,66	88,89

Предприятие в 2016 г. обеспечило убыточную деятельность: убыток до налогообложения составил 2 736 тыс. руб., что соответствует снижению суммы убытка по данной строке относительно 2015 г. на 3 451 тыс. руб. или сокращение в 2,26 раза. Как положительный факт отмечено снижение в динамике величины убытка от текущей деятельности на 1 415 тыс. руб. или сокращение 70,46 раза и одновременно снижение чистого убытка анализируемого предприятия на 4 105 тыс. руб. (в 2,7 раза).

Одновременно в анализируемом временном интервале за 2016 гг. ОАО «Мозырьпромстрой» получило прибыль от реализации продукции: соответственно 591 тыс. руб., что определило значительное снижение показателя на 2 374 тыс. руб.

Убыток от инвестиционной, финансовой и иной деятельности в 2016 г. составил – 1 871 млн. руб. и сократился от-



носителем 2015 г. на 2 036 тыс. руб. или на 208,8 %.

Динамика налога на прибыль кардинальным образом не повлияла на изменение чистой прибыли за 2015 - 2016 гг.

Результаты структурной динамики прибыли (убытка) до налогообложения могут быть прокомментированы следующим образом. Наибольший удельный вес в структуре убытка до налогообложения в 2016 г. занимает убыток от инвестиционной, финансовой и иной деятельности 68,38 %. Убыток от текущей деятельности составил 31,62 %. Прибыль от реализации продукции увеличивает величину прибыли (уменьшает величину убытков) до налогообложения.

В 2015 г. удельный вес убытка от текущей деятельности составил 36,85 % и убытка от инвестиционной, финансовой и иной деятельности - 63,15%. Таким образом, акцент по убытку в динамике переместился на убыток от инвестиционной деятельности предприятия: соответственно доля убытка от инвестиционной, финансовой и иной деятельности относительно убытка до налогообложения выросла на 68,38 процентных пунктов, что соответствует отрицательной структурной динамике. В связи с неординарной ситуацией в анализе структурной динамики финансового результата (прибыли (убытка) до налогообложения) за 2015 - 2016 гг., которая определена положительной и отрицательной величиной показателей формирующих прибыль (убытка) до налогообложения, формулировка корректных выводов затруднена. Но просматривается устойчивая динамика снижения величины убытков по всем структурным статьям за анализируемый период. Максимальная доля убытков в структуре прибыли (убытков) до налогообложения приходится на убытки по инвестиционной, финансовой и иной деятельности предприятия.

Представленная в таблице 3.4 информация свидетельствует о значительной степени зависимости убытка до налогообложения от убытков от реализации продукции, от отрицательного финансового результата по прочим доходам и расходам по текущей деятельности, не связанным с реализацией продукции.

В качестве источника формирования прибыли от операционной деятельности рассмотрены обеспечение безубыточного объема строительно-монтажных работ и его рост в перспективе с учетом оптимизации прямых материальных,

трудовых затрат, накладных расходов.

### **3.4. Анализ структуры и динамики затрат на производство ОАО «Мозырьпромстрой»**

Анализ затрат на производство дает важную информацию, позволяющую контролировать текущую деятельность предприятия, планировать его стратегию и тактику, оптимально использовать ресурсы, измерять и оценивать результаты деятельности.

Анализ структуры и динамики затрат по экономическим элементам ОАО «Мозырьпромстрой» произведен за 2015 - 2016 гг. Результаты анализа внесены в аналитические таблицы 3.4.1, 3.4.2, информация которых характеризует тенденции изменения данного показателя за последние 2 года.

Таблица 3.4.1 - Анализ динамики затрат на производство ОАО «Мозырьпромстрой» за 2015 - 2016 гг.

п/п	Элемент затрат	2015 год	2016 год
1	Затраты на производство и реализацию продукции, всего	27 405	18 854
1.1	Материальные затраты, всего в том числе:	15 359	11 591
1.1.1	сырье и материалы (стр. 1+стр. 2 таб. 4-5)	8 009	6 608
1.1.2	покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты (стр. 3 табл. 4-5)	3 615	1 905
1.1.3	топливно-энергетические ресурсы (стр. 4 табл. 4-5)	1 501	1 267
1.1.4	работы и услуги производственного характера (стр.5 таб. 4-5)	2 065	1 143
1.1.5	прочие материальные затраты (стр. 6 таб. 4-5)	168	668

1.2	Затраты на оплату труда (стр. 6 табл. 4-6)	6 907	4 127
1.3	Отчисления на социальные нужды (стр.4 таб.4-6)	2 113	1 388
1.4	Амортизация основных средств и нематериальных активов (стр. 4.табл.4-7)	39	44
1.5	Прочие затраты, всего в том числе:	2 986	1 704
	в том числе		
1.5.1	начисленные налоги, сборы (пошлины), платежи, включаемые в себестоимость продукции (сумма стр.3.1, 3.2, 3.5, 3.6, 3.7 таб. 4-19)	56	120
1.5.2	арендная плата (с учетом лизинговых платежей)	133	190
1.5.3.	другие затраты		1 394
2.	Справочно		
2.1	условно-переменные издержки		
2.2	условно-постоянные издержки		
3.	Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг	27 405	18 854

По данным таблицы 3.4.1 по итоговой строке затрат на производство продукции данного предприятия отмечена тенденция снижения: базисный темп снижения составил 68,8%, что связано с уменьшением объемов производства и снижением загрузки производственной мощности.

В составе материальных затрат в 2016 г. относительно 2015 г. произошло уменьшение расходов по всем статьям.

В 2016 г. также уменьшились расходы на оплату труда: темпы снижения составили соответственно 59,6 %. Среднесписочная численность работников предприятия сократилась с 1 232 человек в 2015 году до 918 человек в 2016 году. Темп снижения составил 25%.

Значительный удельный вес в структуре затрат в 2015 - 2016 гг. занимают материальные затраты: соответственно 56 и 61,5 %.

Изменения в структуре затрат соответствуют снижению доли материальных расходов, затрат на оплату труда и отчисления на социальные нужды.

Чтобы определить оптимальное соотношение руководителей и исполнителей, необходимо проанализировать структуру организации и произвести расчеты.

Для оценки степени соответствия соотношения управленцев и исполнителей, надо рассчитать, какое число руководителей идеально для организации, а затем сравнить полученный результат с реальной численностью начальников разного уровня.

К сожалению, не существует единых и четких правил для подобного расчета. Психологи утверждают: подразделение будет слаженно работать в том случае, если одному управленцу подчинено в идеале семь плюс-минус два исполнителя.

Данную норму можно применить ко всем руководящим работникам. Если говорить о топ-менеджере, то его подчиненными считаются заместители (от трех до пяти сотрудников), а также руководители трех служб организации - кадровой, юридической и PR (public relations - связи с общественностью).

Для расчета норматива линейных руководителей и специалистов использовали методику: общее число рабочих разделили на 7 (средняя норма).

В результате получили показатель числа управленцев нижнего звена (линейных руководителей и специалистов).

Дальше, действуя подобным образом, определено сколько должно быть менеджеров среднего звена: разделили общее число управленцев нижнего звена на 7.

В качестве оптимального количества управленческого персонала (АУП) в структуре предприятия принимается по-

казатель, составляющий около 10-15 % всего штата.

Но это не является аксиомой, потому что есть некоторые специфики определенных видов хозяйственной деятельности, где количество АУП может как превышать данную норму, так и быть меньше. Согласно Постановления министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь «Об утверждении рекомендаций по разработке примерных структур и штатных нормативов численности работников аппарата управления» от 9 марта 2004 года предприятие выдерживает норму численности аппарата управления в пределах допустимого значения до 15%. Данный показатель контролируется Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь, в подчинении которого находится ОАО «Мозырьпромстрой». Как видно из анализа в таблице 3.4.1 численность работников сокращается пропорционально объемам строительно-монтажных работ. Мероприятия по оптимизации численности работников актуальны в перспективе при условии изменения объемов СМР. К концу 2017 года соотношение численности работников административно-управленческого аппарата к рабочим доводится до 10% согласно приказу по обществу в целом.

### **3.5. Факторы, негативно повлиявшие на результаты финансово-хозяйственной деятельности организации**

Произведенный анализ производственно - финансовой деятельности предприятия за период 2015-2016 гг. показал в ОАО «Мозырьпромстрой» сложное финансово-экономическое положение. В результате проведенного анализа финансового состояния и платежеспособности на 31.12.2016 г., установлено, что структуры бухгалтерского баланса является неудовлетворительной. ОАО «Мозырьпромстрой» не в состоянии исполнять платежные обязательства и производить выплаты по обязательствам, вытекающим из трудовых и связанных с ними отношений в установленные сроки в виду своей неплатежеспособности, приобретающей устойчивый характер. Предприятие является экономически несостоя-

тельными.

В настоящее время ОАО «Мозырьпромстрой» находится в процедуре конкурсного производства.

Основные факторы, повлиявшие на ухудшение финансового состояния:

- снижение объемов производства СМР;
- высокий уровень физического и морального износа основных средств - износ основных фондов по состоянию на 31.12.2016 г. составляет от 50 до 90 %;

- малоэффективное использование кредитных ресурсов, в связи с отсутствием достаточного количества денежных средств на выплату заработной платы, некоторые кредитные ресурсы использовались только на ее выплату и погашение налогов по заработной плате. Так на 02.06.2017 г. предприятие имеет просроченную кредитную задолженность в сумме 17.409.531,09 руб., в том числе по расчетам с банками: ОАО «БПС-Сбербанк», ЗАО «Банк ВТБ» (Беларусь) по следующим кредитам:

1) Кредитный договор № 300-00085/14, заключенный с ОАО «БПС-Сбербанк» на предоставление обществу открытой возобновляемой кредитной линии для выплаты задолженности по заработной плате; кредитные ресурсы которого были использованы на выплату заработной платы;

- 2) Кредитный договор № 300-00016/15, заключенный с ОАО «БПС-Сбербанк»;
- 3) Кредитный договор № 300-00017/15, заключенный с ОАО «БПС-Сбербанк»;
- 4) Кредитный договор № 300-00013/15, заключенный с ОАО «БПС-Сбербанк»;
- 5) Кредитный договор № 354-01477/10, заключенный с ОАО «БПС-Сбербанк»;
- 6) Кредитный договор № 411/2014, заключенный с ЗАО «Банк ВТБ (Беларусь)»;
- 7) Кредитный договор № 412/2014, заключенный с ЗАО «Банк ВТБ (Беларусь)»;
- 8) Кредитный договор № 424/2015, заключенный с ЗАО «Банк ВТБ (Беларусь)»;

9) Кредитный договор № 424/2016, заключенный с ЗАО «Банк ВТБ (Беларусь)»;

10) Кредитный договор № 434/2016, заключенный с ЗАО «Банк ВТБ (Беларусь)».

Задолженность перед ОАО «БПС-Сбербанк» составляет 6.858.980,22 бел.р. Перед ЗАО «Банк ВТБ (Беларусь)» - 6.517.330,67 бел.р.

Ухудшение финансового состояния связано в первую очередь с падением объемов СМР, которое началось с 2014 г. Такое резкое снижение объемов строительства при практически неизменных условно-постоянных расходах (расходы на содержание управленческого персонала, общепроизводственные расходы) привело к отрицательному финансовому результату от основной деятельности.

Главной причиной падения объемов СМР является сокращение финансирования данной отрасли, как на внутреннем, так и на внешних рынках.

## **ВЫВОД.**

**Из-за высокой закредитованности и острой нехватки оборотных средств предприятие находится в сложном финансово-экономическом положении.**

**Предприятие достигло того критического порога, когда нет средств профинансировать даже сокращенное воспроизводство и платить по своим краткосрочным и долгосрочным обязательствам. В результате проведенного анализа установлено, что у ОАО «Мозырьпромстрой» неплатежеспособность имеет устойчивый характер и есть все основания признать ОАО «Мозырьпромстрой» экономически несостоятельным (банкротом).**

**Согласно ч.2 п.1 ст.61 Гражданского Кодекса Республики Беларусь признание юридического лица экономически несостоятельным (банкротом) влечет его санацию, а при невозможности или отсутствии оснований продолжения деятельности - ликвидацию.**

**Превышение стоимости активов над финансовыми обязательствами, результаты проведенной работы по ис-**

**следованию возможности безубыточной деятельности предприятия и расчеты с кредиторами за счет ведения хозяйственной деятельности, продажи части неэффективно используемого имущества подтверждают возможности предприятия продолжить хозяйственную деятельность.**

**В соответствии со статьей 125 Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» управляющим усматриваются основания для проведения в отношении ОАО «Мозырьпромстрой» процедуры санации.**



#### **4. ТРЕБОВАНИЯ КРЕДИТОРОВ**

**Сумма требований кредиторов по состоянию на 02.06.2017 г. составляет:**

**16 751 335,93 белорусских рублей,**

**20 018 101,3 российских рублей;**

**Общая сумма требований кредиторов в белорусских рублях составляет 17 409 531,09 белорусских рублей.**

Для проведения расчетов и составления плана - графика выплат сумм, причитающихся кредиторам в соответствии с установленной очередностью, произведен перерасчет иностранных денежных знаков в единую национальную валюту.

В соответствии с действующим законодательством произведен перерасчет по курсам валют на 28.03.2017 г.:

- 100 российских рублей = 3,288 бел. руб.;

Реестр требований кредиторов, предъявивших свои требования в процедуре конкурсного производства, по состоянию на 02.06.2017 г. представлен в **Приложении № 3.**

В таблице 4.1 представлена сформированная очередность требований кредиторов ОАО «Мозырьпромстрой»

Таблица 4.1 - Порядок требований кредиторов ОАО «Мозырьпромстрой» по состоянию на 02.06.2017 г.

Всего требований	Сумма признанных требований			
	белорусские рубли	иностранная валюта, российский рубль	иностранная валю- та, долл.	иностранная валю- та, гривна
1 очередь	-	-	-	-
2 очередь	-	-	-	-
3 очередь	-	-	-	-
4 очередь	12 931 025,18	-	-	-
5 очередь	4 478 505,92	-	-	-
<b>Итого</b>				

В таблице 4.2 представлена структура очередности требований кредиторов в пересчете в единую национальную валюту.

Таблица 4.2 - Структура требований кредиторов ОАО «Мозырьпромстрой» по состоянию на 02.06.2017 г.

Всего требований	Сумма, млн. бел. руб.	Структура, %
1 очередь	-	-
2 очередь	-	-
3 очередь	-	-
4 очередь	12 931 025,18	74,28
5 очередь	4 478 505,92	25,72
Итого	17 409 531,09	100,00

Наибольший удельный вес требований кредиторов приходится на четвертую очередь: 74,35 %.

**Расчеты по текущим обязательствам должника и погашение требований кредиторов предлагается вести строго по очередям в соответствии с нормами статей 53, 137,141, 147 Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)».**

## **5. ПРОГРАММА И МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ОАО «МОЗЫРЬПРОМСТРОЙ»**

### **5.1. Основные мероприятия по восстановлению платежеспособности**

В качестве приоритетных мероприятий, направленных на восстановление платежеспособности и поддержку эффективной хозяйственной деятельности ОАО «Мозырьпромстрой», определены следующие:

1) оптимизация производственных процессов в разрезе отдельных видов продукции, производств, цехов, участков, в том числе:

- совершенствование технологических процессов;
- энерго и ресурсосбережение;
- снижение затрат на производство;

2) оптимизация производственных площадей, территории, производственных баз с целью высвобождения и их последующей реализации;

3) продажа высвобождаемого и неэффективно используемого в производственных целях имущества (оборудования, зданий и производственных цехов, транспортных средств не используемых в производственном цикле, покупных комплектующих изделий, материалов, неиспользуемых МБП, запчастей и инструмента;

- ликвидация дебиторской задолженности;

5) оптимизация численности персонала:

- сокращение численности персонала до оптимальных размеров;
- совершенствование организации труда и материального стимулирования работников.

б) продажа физическим и юридическим лицам жилья как во многоквартирных жилых домах, так и в одноквартирных. Данные объекты планируется возводить в 2017-2018 годах за счет собственных и привлеченных (долевое участие граждан) средств. На сегодняшний день Мозырским райисполкомом произведен отвод земельного участка под строительство трехквартирных жилых домов типа «Таун-хаус» в черте города в количестве 98 штук, а также под строительство 80 квартирного жилого дома по улице Мира в г.Мозыре. По состоянию на 1.06.2017 года из нулевого цикла (земельные работы, фундаменты, кладка стен) выведено 4 одноквартирных дома, есть 5 потенциальных покупателей. Стоимость одного дома на 1.06.2017 года ориентировочно составляет 100.000 бел.руб. Более точная стоимость будет представлена позже при получении от проектной организации сводного сметного расчета. Рентабельность при строительстве данных объектов запланирована на уровне 10%. Планы одноквартирного и 80-квартирного жилого дома представлены в **Приложении 4.**

В период санации акцент будет сделан на мониторинг и поиск новых рынков строительных услуг, новых заказчиков, способных обеспечить предприятию наибольший уровень прибыли.

Успех ОАО «Мозырьпромстрой» подтверждается высоким качеством производства СМР и услуг, постоянным их совершенствованием и обновлением.

В процессе реализации плана санации предприятием будет продолжена работа по снижению затрат на производство и реализацию продукции при одновременном использовании инструментария операционного и финансового левиреджа. Нарращивание маржинальной прибыли и одновременно сокращение постоянных расходов в себестоимости единицы продукции в соответствии с регламентом сокращения наиболее емких материальных и трудовых затрат. В данном контексте предусмотрено максимальное использование технических возможностей ОАО «Мозырьпромстрой».

## **6. ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

### **6.1. План производства и характеристика производственных мощностей**

Конечной целью деятельности ОАО «Мозырьпромстрой» на этапе санации является восстановление платежеспособности предприятия. Для достижения данной цели планируется организовать эффективную производственно-хозяйственную деятельность по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

Основное направление в деятельности предприятия на период санации - это наращивание объемов строительно-монтажных работ и обеспечение прибыльной деятельности в соответствии с финансовым планом.

В связи с многопрофильной структурой СМР производственная программа на предприятии формируется только в стоимостном выражении.

Программа производства ОАО «Мозырьпромстрой» на период санации составлена на основании заключенных и прогнозируемых к заключению договоров, с учетом возможностей производственных мощностей и представлена в **Приложениях №5, 6.**

**В составе строительных структурных подразделений ОАО «Мозырьпромстрой» имеются цеха подсобных производств:**

**Бетоносмесительный узел** (месторасположение: Мозырский район, Козенский с/с. Производственная мощность: 4 500 м<sup>3</sup> в месяц.

Выпускаемая продукция:

- бетон товарный;
- керамзитобетон;

- растворы кладочные тяжелые цементные;
- растворы кладочные цементно-известковые;
- растворы отделочные известковые тяжелые;
- растворы кладочные тяжелые цементные;
- растворы кладочные цементно-известковые.

**Формовочный цех** (месторасположение: Мозырский район, Козенский с/с). Производственная мощность: 1000 м<sup>3</sup> железобетона в месяц.

- Выпускаемая продукция:
  - элементы фундаментов (ФБС, ФЛ, ФБ, БФ, Ф);
- перемычки плитные и брусковые (ПБ, 1111);
- плиты покрытия ребристые (2ПГ6);
  - стойки вибрированные (СВ 110);
- плиты дорожные напряженные (ПДН);
- плиты аэродромного покрытия (ПАГ 14);
- лотки канальные и плиты перекрытия (Л, П, ПТ);
- элементы ограждения (плиты забора З ПБ 40-20, фундамент Ф 9.7.5);
- элементы лестниц (марши ЛМ, площадки ЛП, ступени ЛС);
- элементы колодцев (днища ПН, крышки ПП, кольца КС, опорные кольца КО) колонны железобетонные (К);
- плитка тротуарная.

**Арматурный цех** (месторасположение: Мозырский район, Михалковский с/с). Производственная мощность: 250 тонн металла в месяц. Выпускаемая продукция:

- сетки легкие и тяжелые, сетки кладки;
- каркасы плоские и пространственные;
- закладные детали различной конфигурации;

- гнутая арматура: петли, хомуты, кронштейны, скобы и другое;
- малые архитектурные формы;
- ворота гаражные, ворота въездные глухие и сетчатые, калитки глухие и сетчатые, двери сараев и подвалов, секции забора (сетка «рябица», сварная сетка из проволоки).

Оказание услуг юридическим и физическим лицам:

- резка арматуры, уголка и листовой стали;
- гнутье арматуры, труб и листовой стали;
- сварка под слоем флюса;
- стыковка арматуры;
- сверление отверстий;
- вальцевание;
- окраска металлоконструкций.

## **6.2. Потребность и экономия топливно-энергетических ресурсов**

Расчет потребности в топливно-энергетических ресурсах запланирован в зависимости от роста объемов производства строительно-монтажных работ с учетом сохранения цен в 2017 г. на энергоносители.

На 2017 год Обществу доведен целевой показатель по энергосбережению - 3,5%, выполнить который планируется за счет внедрения мероприятий по реализации основных направлений энергосбережения согласно «Программе по энергосбережению ОАО «Мозырьпромстрой» на 2017 год». По разработанной ОАО «Мозырьпромстрой» программе по энергосбережению на 2017 год планируется получить годовой экономический эффект 20 т.у.т.

Удельный вес затрат на топливно-энергетические ресурсы в себестоимости продукции на 2017 г. составляет 5.9%.

В целях увеличения выпуска собственной продукции в 2010 году на участке БСУ УМиТ-156 установлены 2 паровых котла КП-1000Т, использующие собственные отходы деревообработки. Вырабатываемая тепловая энергия используется на нужды технологического процесса и отопление административного здания.

Отопление баз и цехов структурных подразделений на 90% переведено на обогрев местными видами топлива.

Основными направлениями энергосбережения на 2017 год являются:

- Замена морально-устаревшего компрессора 2ВМ 2,5-12,9 в транспортном цеху (СУ-167) на более эффективный СБ4/Ф500 ТС 2095 Т5 производства РБ;
- Замена масляных электрообогревателей Р=2 кВт, на электронагревательные модули Р=0,09 кВт в бытовых помещениях на объектах с повышенными требованиями к пожарной безопасности в СУ-167;
- Замена светильников ДРВ-500 наружного освещения, на автостоянке УМиТ-156 и на асфальтном заводе на энергосберегающие светильники ЖКУ06-70 в УМиТ-156;
- Замена промышленной морозильной камеры в столовой УМиТ-156 Р=4 кВт на бытовую морозильник Р=1,2 кВт в УМиТ-156 ;
- Перевод двух бытовых помещений с электрообогревом на металлические печи (отопление местными видами топлива) в СУ-167;
- Замена светильников ДРВ-250 в ремонтных боксах и цехах уч.№1 УМиТ-156 на энергосберегающие светодиодные прожектора 50w/220GR.

Мероприятия по энергосбережению отражены в таблице: «Мероприятия по реализации основных направлений энергосбережения на 2017 год».

Согласно доведенному заданию по экономии СНП в Обществе разработаны мероприятия, по выполнению которых ожидается экономия СНП составит 78,8 Т.У.Т., что соответствует 5% экономии СНП в Т.У.Т. к 2016 году.

Перечень мероприятий по реализации основных направлений экономии светлых нефтепродуктов приведен в **Приложении 7**.



Показатели по энергосбережению и экономии светлых нефтепродуктов

1	Наименование показателя	ед.изм.	Предшествующий базовому году (отчет)	Базовый год 2016 г.		Планируемый год по кварталам (нарастающим итогом) 2017 г.									
				по заданию	оценка	по заданию				по бизнес-плану					
						Все-го	В том числе по кварталам (нарастающим итогом)				Все-го	В том числе по кварталам (нарастающим итогом)			
							1	2	3	4		1	2	3	4
1	Целевой показатель по энергосбережению	%	-7,3	-7	-9,2	-3,5	-1,3	-1,6	-2	-3,5	-3,5	-1,3	-1,6	-2	-3,5
2	Доля использования местных видов топлива	%	34,2	42,9	47,6	44,3	18,2	24	27,3	44,3	44,3	18,2	24	27,3	44,3
3	Доля использования возобновляемых видов энергии	%	34,2	37,1	47,6	44,3	18,2	24	27,3	44,3	44,3	18,2	24	27,3	44,3
4	Экономия ТЭР от реализации мероприятий программы по энергосбережению	т.у.т.	73,3	62	63	19,9	7,4	9,1	11,4	19,9	19,9	7,4	9,1	11,4	19,9
5	Показатель по снижению потребления светлых нефтепродуктов	%	7,1	5	6,3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

## **7. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН**

Высшим органом управления ОАО «Мозырьпромстрой» является общее собрание акционеров, которое избирает 7 членов Наблюдательного совета и 5 членов ревизионной комиссии. Наблюдательный совет назначает на должность Генерального директора и определяет количественный состав Дирекции.

Для обеспечения эффективного управления строительным производством ОАО «Мозырьпромстрой» имеет следующую организационную структуру:

- аппарат управления;
- два общестроительных управления (СУ-167, УМиТ-156);
- филиал в г.Ейске Краснодарского края Российской Федерации;
- филиал в Туркменистане;

**Строительное управление № 167 ОАО «Мозырьпромстрой» оказывает следующие основные виды услуг:**

Кладка из камня, кирпича и блоков, снос строений и разборка конструкций, установка и сборка временных зданий и сооружений, устройство вспомогательных конструкций и приспособлений, монтаж сборных и железобетонных конструкций, кровельные работы, гидроизоляция и теплоизоляция строительных конструкций, электромонтажные работы, электроизоляционные работы, экранирование и устройство деформационных швов, обмуровочные и футировочные работы, установка деревянных конструкций и изделий, остекление, антикоррозийная и химическая защита строительных конструкций и оборудования, штукатурные работы, устройство полов, облицовочные, лепные, малярные, обойные работы и др.

**Управление механизации и транспорта № 156 ОАО «Мозырьпромстрой» оказывает следующие основные виды услуг:**

Кладка из камня, кирпича и блоков, расчистка и осушение территории, устройство временных дорог и тротуаров, подкрановых путей, устройство вспомогательных конструкций и приспособлений, планировка площадей, разработка

грунтов, укрепление и уплотнение грунтов, устройство дренажей и конструкций из камня и скальных пород, понижение уровня грунтов вод, устройство колодцев, площадок, лотков, прокладка трубопроводов на наружных сетях, прокладка тепловых сетей, прокладка сетей водоснабжения и канализации, теплоизоляция строительных конструкций, трубопроводов и оборудования, гидроизоляция строительных конструкций, устройство оснований и покрытий автодорог, обустройство дорог, устройство ограждений и оград, озеленение, защитные и плодовые насаждения при благоустроительных работах, деятельность автомобильного транспорта, производство асфальтобетона, производство товарного бетона и раствора; производство железобетонных и металлических изделий и конструкций; распиловка и строгание древесины; транспортировка грузов, оптовая торговля др.

**Филиал ОАО «Мозырьпромстрой» в г.Ейск Краснодарского края Российской Федерации оказывает следующие основные виды услуг:**

разборка и снос зданий; земляные работы; специальные работы в грунтах; общее строительство зданий; строительство гражданских инженерных сооружений; установка кровельных перекрытий; водохозяйственное строительство и культурно-технические работы; прочие строительные работы, требующие специальных профессий; установка электропроводки и арматуры; изоляционные работы; слесарно-водопроводные работы; штукатурные работы; установка столярных элементов; производство строительных стальных конструкций; производство легких металлических конструкций; производство строительных плотнических и столярных изделий из металла; деятельность в области архитектуры, инженерная и техническая деятельность, связанная с гражданским строительством;

**Филиал ОАО «Мозырьпромстрой» в Туркменистане оказывает следующие основные виды услуг:**

общестроительные работы, монтаж легких ограждающих конструкций;

**Аппарат управления ОАО «Мозырьпромстрой»** оказывает услуги по содержанию жилищного фонда, числящегося на балансе Общества, сдаче внаем помещений производственного и непроизводственного (жилье) назначения, контроль качества выполняемых Обществом строительно-монтажных работ и услуг, техническому испытанию строительных материалов.

Организационная структура представлена приложением к настоящему разделу. Взаимоотношения между структурными подразделениями регулирует «Положение о взаимоотношениях внутри акционерного общества «Мозырьпромстрой»».

Все обособленные структурные подразделения Общества действуют на основании Положений, утвержденных Дирекцией.

В связи со сложной финансово-экономической обстановкой внутри Общества, связанной также с сокращением объемов строительства в Республике Беларусь, в течение 2015-2016 годов произошел значительный отток кадров строительных специальностей и инженерно-технического персонала. Однако, при этом Общество сумело сохранить высокий профессиональный уровень своих кадров. Администрацией применяются меры по дальнейшему совершенствованию оплаты труда работающих, а также улучшению их работы. В 2017 году планируется увеличение среднемесячной заработной платы работающих до 556,0 руб.

С целью обеспечения повышения производительности труда и роста средней заработной платы в 2017 году каждым структурным подразделением разработаны и реализуются следующие мероприятия:

- определение оптимальной численности работающих с учетом прогнозируемых объемов в разрезе производств на основе рационализации организационно-производственной структуры, сокращение излишней численности административно-управленческого персонала и повременных рабочих;
- применение гибких систем оплаты труда, учитывающих связь оплаты труда с конечным результатом каждого работника (рабочего, линейного персонала);
- распространение наиболее производительных приемов и методов труда;
- закрепление (при наличии возможности и экономической целесообразности) за строящимися объектами постоянных бригад с линейными инженерно-техническими работниками (прорабами и мастерами);
- укрепление трудовой дисциплины;

- создание благоприятных условий труда и обслуживания рабочих мест;
- повышение квалификации персонала;
- улучшение качества планирования использования трудовых ресурсов на строящихся объектах для сокращения простоев, не обусловленных технологическим процессом, и других потерь рабочего времени;
- обеспечение экономии рабочего времени и затрат на оплату труда за счет расширения использования совмещения профессий (должностей), увеличения объемов и расширения зоны обслуживания производственных процессов;
- расширение применения средств малой механизации для сокращения ручного труда;
- создание наиболее благоприятных условий труда.

Помимо мероприятий, связанных с повышением производительности труда, разработаны также мероприятия по повышению эффективности управления основными средствами, сокращению расходования топливно-энергетических мероприятий, сокращению материальных затрат, улучшению технологии производства, а также финансово-экономические мероприятия (таб. 4.11). От реализации мероприятий планируется получить дополнительную экономию денежных средств.

### **Кадровая политика предприятия.**

От достаточной обеспеченности предприятия работниками и эффективности их использования во многом зависят объем и своевременность выполнения работ, степень использования оборудования, машин, механизмов, объем производства продукции, ее себестоимость, прибыль и другие экономические показатели работы предприятия.

Важнейшим фактором, влияющим на организационную структуру предприятия, является кадровая политика, которой принадлежит значительная роль в регулировании социально-трудовых отношений в обществе.

На предприятии созданы службы по управлению персоналом на базе традиционных структур: отдела кадров, от-

дела организации труда и заработной платы. Создание таких служб позволяет решать задачи по реализации грамотной современной кадровой политики и координации деятельности по управлению персоналом общества. Эти службы существенно расширили круг своих функций и от чисто кадровых вопросов перешли к разработке систем стимулирования трудовой деятельности, управлению профессиональным продвижением, предотвращению конфликтов, изучению рынка трудовых ресурсов. В период санации кадровая политика направлена на сохранение рабочего потенциала и оптимизацию количества работников, на создание благоприятных условий для мотивации трудовой деятельности и профессионального роста, то есть тех условий, при которых мастерство и талант каждого работника применяются с максимальной отдачей.

В ОАО «Мозырьпромстрой» предусмотрено поощрять своих работников за значительный личный вклад в развитие организации, образцовое выполнение служебных обязанностей, проявленную инициативу в работе и высокие достижения, продолжительный добросовестный труд, высокий профессионализм и исполнительность в форме занесения сведений о них на доску Почета организации, которая учреждена с целью распространения идеи о положительном отношении руководства к трудовым достижениям работников и демонстрации глубокого уважения к ним. На доску Почета заносятся работники, внесшие наиболее весомый вклад в производственную и хозяйственную деятельность предприятия, добившиеся стабильных высоких результатов, особо отличившиеся в служебной и трудовой деятельности.

Основой при разработке должностных инструкций, определяющих конкретные обязанности исполнителей с учетом особенностей организации производства, труда и управления, их права и ответственность служит квалификационный справочник.

Планом санации предусмотрена аттестация руководителей и специалистов предприятия в целях:

-улучшения подбора, расстановки и подготовки кадров, повышения их деловой квалификации, качества и эффективности труда;

- обеспечения более тесной связи материальных и моральных стимулов с результатом труда;
- формирования резерва кадров предприятия.

Аттестация руководителей и специалистов проводится в период с 23.05.2017 г. по 30.06.2017 г.

Руководство предприятия персонал интересуется в качестве двигателя развития предприятия, работники - основа предприятия. Тактика и стратегия руководителя предприятия по отношению к управлению персоналом, поддержание социального партнерства, опирается на возможности экономического развития, сложившиеся на протяжении многих лет традиции. Организация режима труда и отдыха работников будет осуществляться в полном соответствии с законодательством Республики Беларусь.

#### **Расчет потребности в трудовых ресурсах и затрат на оплату труда работников**

№ п/п	Наименование показателя	Базовый год (оценка)	Планируемый год по кварталам (нарастающим итогом)			
			1	2	3	4
1	<b>Среднесписочная численность, чел. (стр. 1.1 + стр. 1.2)</b>	<b>918,0</b>	<b>820</b>	<b>820</b>	<b>830</b>	<b>840</b>
1.1	<b>Персонал, занятый в основном производстве:</b>	<b>918,0</b>	<b>820</b>	<b>820</b>	<b>830</b>	<b>840</b>
1.1.1	Рабочие	799,0	713	713	723	733
1.1.2	Руководители	65,0	55	55	55	55
1.1.3	специалисты и другие служащие	54,0	52	52	52	52
	соотношени численности всего	13,0	13,0	13,0	12,9	12,7

1.2	<b>Персонал, занятый в неосновной деятельности</b>	<b>0,0</b>				
<b>2</b>	<b>Среднемесячная заработная плата, тыс. руб. (стр. 3 / стр. 1 /12 x 1000)</b>	<b>455,0</b>	<b>0,417</b>	<b>0,433</b>	<b>0,480</b>	<b>0,556</b>
<b>2.1</b>	<b>Персонал, занятый в основном производстве:</b>	<b>0,455</b>	<b>417</b>	<b>433</b>	<b>480</b>	<b>556</b>
2.1.1	Рабочие	<b>0,376</b>	0,393	0,410	0,461	0,543
2.1.2	Руководители	<b>1,346</b>	0,725	0,730	0,760	0,780
2.1.3	специалисты и другие служащие	<b>0,554</b>	0,420	0,430	0,450	0,500
<b>2.2</b>	<b>Персонал, занятый в неосновной деятельности</b>					
<b>3</b>	<b>Расходы на оплату труда, млн. руб. (стр. 3.1 + стр. 3.2)</b>	<b>5 012,3</b>	<b>1 026</b>	<b>2 129</b>	<b>3 587</b>	<b>5 603</b>
<b>3.1</b>	<b>Персонал, занятый в основном производстве:</b>	<b>5 012,3</b>	<b>1 026</b>	<b>2 129</b>	<b>3 587</b>	<b>5 603</b>
3.1.1	Рабочие	3 603,5	840,6	1 754,0	2 999,7	4 776,2
3.1.2	Руководители	1 049,8	119,6	240,9	376,2	514,8
3.1.3	специалисты и другие служащие	359,0	65,5	134,2	210,6	312,0
<b>3.2</b>	<b>Персонал, занятый в неосновной деятельности</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>4</b>	<b>Отчисления на социальные нужды, млн. руб. (стр. 4.1 + стр. 4.2)</b>	<b>1 729,2</b>	<b>353,9</b>	<b>734,5</b>	<b>1 237,4</b>	<b>1 933,0</b>
4.1	персонал, занятый в основном производстве:	1 729,2	353,9	734,5	1 237,4	1 933,0
4.2	персонал, занятый в неосновной деятельности	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0



5	<b>Итого расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды, млн. руб. (стр. 3 + стр. 4)</b>	<b>6 741,5</b>	<b>1 379,7</b>	<b>2 863,6</b>	<b>4 823,9</b>	<b>7 536,1</b>
6	Расходы на оплату труда, включаемые в соответствии с законодательством в затраты на производство и реализацию продукции, млн. руб. (по стр. 3)	5 012,3	1 025,8	2 129,0	3 586,5	5 603,0
7	Количество вновь создаваемых, модернизируемых рабочих мест (стр. 7.1 + стр. 7.2)	0,0			0,0	0,0
7.1	вновь создаваемых рабочих мест	0,0			0,0	0,0
7.2	модернизируемых рабочих мест	0,0				
8	Производительность труда (выручка от реализации к среднесписочной численности работников), млн. руб./чел. (стр. 5 табл.-4-4/стр. 1)	24,4	6,3	13,6	21,1	32,0
9	Темп роста производительности труда, % к соответствующему периоду прошлого года	94,8	116,3	113,9	120,1	131,3
	Темп роста заработной платы, % к соответствующему периоду прошлого года	90,2	106,6	103,0	110,1	122,2
10	Справочно: размер тарифной ставки 1-го разряда, тыс. руб.	<b>58,0</b>				

Оптимизация численности персонала обеспечит предприятию снижение безубыточного объема производства

СМР, дополнительные источники средств на текущую деятельность.

Как сказано выше оптимизация численности работников предприятия в 2017 году планируется довести в соотношении численности работников АУП к численности рабочих до 12%, в 2018 году – до 10%.

**В связи с постоянно меняющимися требованиями Законодательства о труде, предквалификационными требованиями по выбору подрядчика при строительстве объектов и необходимостью улучшать и совершенствовать технологические процессы, качество выполнения строительного-монтажных работ необходимо принимать меры по обучению, повышению квалификации работников.**

#### Расчет затрат на обучение кадров

№ п/п	Наименование показателей	Базовый год (оценка)	Планируемый год				
			по бизнес-плану				
			Всего	в том числе по кварталам (нарастающим итогом)			
1	2	3		4			
1	Подготовка, всего	5,0	5,4	1,3	2,8	4,2	5,4
	в том числе по категориям работников						
1.1.	Рабочие	5,0	5,4	1,3	2,8	4,2	5,4
1.2.	Руководители						
1.3.	специалисты и другие служащие						
2	Переподготовка, всего	8,2	2,6	-	1,3	2,1	2,6
	в том числе по категориям работников						
2.1.	Рабочие	8,2	2,6	-	1,3	2,1	2,6
2.2.	Руководители						

2.3.	специалисты и другие служащие						
3	Повышение квалификации, всего	<b>4,6</b>	<b>9,3</b>	<b>0,8</b>	<b>4,9</b>	<b>7,5</b>	<b>9,3</b>
	в том числе по категориям работников						
3.1.	Рабочие		<b>1,4</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>
3.2.	Руководители	<b>4,6</b>	<b>6,1</b>	<b>-</b>	<b>3,1</b>	<b>4,9</b>	<b>6,0</b>
3.3.	специалисты и другие служащие		<b>1,9</b>	<b>0,8</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>	<b>1,9</b>
4	<b>Итого:</b>	<b>17,8</b>	<b>17,3</b>	<b>2,0</b>	<b>9,0</b>	<b>13,7</b>	<b>17,3</b>
	в том числе по категориям работников						
3.1.	<b>Рабочие</b>	<b>13,2</b>	<b>9,4</b>	<b>1,3</b>	<b>4,7</b>	<b>7,5</b>	<b>9,4</b>
3.2.	<b>Руководители</b>	<b>4,6</b>	<b>6,1</b>	<b>-</b>	<b>3,1</b>	<b>4,9</b>	<b>6,1</b>
3.3.	<b>специалисты и другие служащие</b>	<b>-</b>	<b>1,9</b>	<b>0,8</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>	<b>1,9</b>

**В период санации выплату заработной платы работникам предприятия производить не позднее 30 числа месяца следующего за отчетным месяцем.**

## **8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН**

Разработка финансового раздела плана санации (восстановления платежеспособности) ОАО «Мозырьпромстрой» осуществлена на основании анализа текущего финансового состояния предприятия, анализа эффективности использования производственного потенциала и исследований рынков строительных услуг и поставщиком материалов, необходимых для бесперебойной работы предприятия.

На момент окончания срока приема требований кредиторов (2.06.2017г.) признано требований кредиторов к ОАО «Мозырьпромстрой» на сумму **17 409 531,09** руб.

Оборотные активы предполагается увеличить за счет увеличения деловой активности предприятия, роста выпуска продукции, роста объемов строительно-монтажных работ, сокращения затрат на производство и реализацию продукции, привлечения денежных средств в виде предоплаты, погашения дебиторской задолженности, частичной распродажи долгосрочных активов.

В связи с тем, что большая часть имущества находится в залоге в качестве гарантии обеспечения возврата средств по кредитным ресурсам перечень такого имущества, подлежащий реализации, будет представлен позже при согласовании с залогополучателями и представлен в **Приложении №8**.

Программа подрядных работ на 2017, 2018 годы в стоимостном выражении представлена в **Приложении № 5,6**.

Мероприятия по экономии энерго-ресурсов (СНП) представлены в **Приложении 7**.

Расчет финансовых результатов приведен в **Приложении №9** .

Прогноз движения денежных средств на 2017-2018 гг. представлен в **Приложении № 11**.

Проектная балансовая ведомость **Приложение №10**.

Формирование прибыли, исходя из заданных объемов производства строительно-монтажных работ и реализации

продукции, приведено в таблице 8.1.

Таблица 8.1 - Прогнозный расчет прибыли ОАО «Мозырьпромстрой» на 2017 - 2018 гг.

<b>Расчет финансовых результатов деятельности ОАО "Мозырьпромстрой" за 2017-2018 годы, (тыс.р.)</b>												
№п/п		2016 г. (факт)	2017 год				2017 г.	2018 год				2018 г.
			1-кв (факт)	2-кв	3-кв	4-кв		1-кв	2-кв	3-кв	4-кв	
1.	<b>Выручка от реализации</b>		5415	5967	6435	6000	23817	4600	6500	7900	7000	26000
	<b>НДС</b>		523	867	935	960	3285	370	680	1180	850	3080
	Выручка (нетто) за кв.	19637	4892	5100	5500	5040	20532	4230	5820	6720	6150	22920
2.	Себестоимость за кв. (включая амортизацию, пост., и перем. расходы)	16949	3941	4305	4645	4250	17141	3570	4940	5635	5325	19465
3.	Управленческие расходы и расходы на реализацию	2097	442	460	485	460	1847	380	490	640	420	1930
4.	<b>Прибыль (убыток) от ре- ализации за кв.</b>	<b>591</b>	<b>509</b>	<b>335</b>	<b>370</b>	<b>330</b>	<b>1544</b>	<b>280</b>	<b>390</b>	<b>445</b>	<b>405</b>	<b>1525</b>
5.	Прочие доходы (расходы) по текущей деятельности за кв.	-1456	-203	-195	-209	-205	-812	-160	-180	-260	-190	-790
6.	<b>Прибыль (убыток) от те- кущей деятельности за кв.</b>	<b>-865</b>	<b>306</b>	<b>140</b>	<b>161</b>	<b>125</b>	<b>732</b>	<b>120</b>	<b>210</b>	<b>180</b>	<b>215</b>	<b>735</b>

7.	Доходы от участия в уставном капитале других организаций											
8.	Проценты к уплате	1891	614	0	0	0	614					0
9.	Проценты к получению, включая прочие финансовые доходы	1	1	1	1	1	4	2	2	2	2	8
10.	Доходы (расходы) по инвестиционной, финансовой и иной деятельности за кв.	19	11	12	9	14	46	4	15	21	8	48
11.	<b>Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности за кв.</b>	<b>-1871</b>	<b>-602</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>-564</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>23</b>	<b>10</b>	<b>56</b>
12.	<b>Прибыль/убыток до налогообложения</b>	<b>-2736</b>	<b>-296</b>	<b>153</b>	<b>171</b>	<b>140</b>	<b>168</b>	<b>126</b>	<b>227</b>	<b>208</b>	<b>225</b>	<b>791</b>
13.	Налог на прибыль, отложенные налоговые обязательства, прочие налоги и сборы из прибыли за кв.	31	99	47	59	60	265	48	56	78	58	240
14.	Прибыль от внутренней реализации	335	76	35	45	45	201	30	50	65	55	195
15.	<b>Чистая прибыль (убыток) за кв.</b>	<b>-2432</b>	<b>-319</b>	<b>141</b>	<b>157</b>	<b>125</b>	<b>104</b>	<b>108</b>	<b>221</b>	<b>195</b>	<b>222</b>	<b>746</b>

В таблице 8.1 расчет прибыли осуществляется без учета реализации (продажи) основных средств.

Годовой прирост выручки от реализации в соответствии с прогнозом на 2017 - 2018 гг. составит 8,9 %; себестоимости продукции – 13,6 %. С учетом сальдо доходов и расходов прочих текущих операций установлена прибыль от текущей деятельности, годовой темп роста которой составил 0,4 %. Прибыль от инвестиционной, финансовой и иной деятельности показывает рост на 620 тыс.р. Реализация проектов и мероприятий, направленных на снижение себестоимости и накладных расходов в 2018 г. предусматривает увеличение прибыли до налогообложения и чистой прибыли предприятия 651 и 642 тыс.р. соответственно.

Полученная чистая прибыль в рассматриваемом временном интервале на перспективу рассмотрена в дальнейшем как один из источников финансирования требований кредиторов.

Источником погашения требований кредиторов является также частичная продажа имущества должника. В этих целях будет продолжена целенаправленная работа по продаже неиспользуемого в хозяйственных и производственных целях имущества. Перечень имущества, предлагаемого для реализации, представлен в **Приложении №8**.

**Календарный план-график погашения кредиторской задолженности приведен в Таблице 8.2.**

**Таблица 8.2.**

<b>Календарный план-график погашения кредиторской задолженности ОАО "Мозырьпромстрой" за 2017-2018 года, (тыс.р.)</b>										
Источник погашения	2017 год				2017 г.	2018 год				2018 г.
	1-кв	2-кв	3-кв	4-кв		1-кв	2-кв	3-кв	4-кв	
Реализация дебиторской задолженности	-	-	337,50	687,50	1 025,0	365,00	428,00	554,00	703,00	2 050,00
Остаток денежных средств	-	-	671,80	624,40	1 296,2	474,00	686,40	942,80	626,40	2 729,6

по итогам деятельности										
Чистая (нераспределенная) прибыль	-	-	157,00	125,00	282,00	108,00	221,00	195,00	222,00	746,00
Реализация неэффективно используемого имущества	-	-	600,0	1 580,0	2 180,0	1 674,5	1 700,0	1 840,0	1 870,0	7 084,5
<b>ИТОГО:</b>	-	-	<b>1 766,3</b>	<b>3 016,9</b>	<b>4 783,2</b>	<b>2 621,5</b>	<b>3 035,40</b>	<b>3 531,8</b>	<b>3 421,4</b>	<b>12 610,1</b>

Календарный план-график погашения требований кредиторов рассчитан, исходя из того, что объемы финансирования строительства ограничены квартальными лимитами, утвержденными Министерством финансов Республики Беларусь и Гомельским областным исполнительным комитетом. Существует возможность увеличения лимитов на определенные объекты строительства в связи с тем, что ОАО «Мозырьпромстрой» на сегодняшний день перевыполняет план строительства. Спрогнозировать ежемесячное выполнение плана на 100% не представляется возможным в связи со многими факторами, а именно: сезонностью строительного-монтажных работ, корректировки проектно-сметной документации, передвижением лимитов финансирования с объектов, освоение которых опаздывает на объект, квартальный лимит которого уже освоен, несвоевременностью расчетов заказчиков и генеральных подрядчиков. На основании вышеизложенного календарный план-график погашения кредиторской задолженности рассчитан поквартальным способом.

Расчеты по текущим обязательствам должника и погашение требований кредиторов предлагается вести строго по очередям в соответствии с нормами статьей 53, 137, 141, 147 Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)».

Расчеты показывают, что погашение требований кредиторов ожидается с III квартала 2017 г. за счет чистой прибыли, остающейся в распоряжении предприятия, продажи не используемых зданий и оборудования, реализации деби-



торской задолженности и денежных средств, оставшихся в распоряжении общества после финансирования текущей деятельности.

Все текущие налоговые платежи от хозяйственной деятельности предприятия, начисленные в ходе санации с 28.07.2017 г., подлежащие уплате предполагается осуществлять в течение 2017 г. и далее по годам. Принимаемые меры по экономии затрат, реализации товарной продукции и остатков готовой продукции, увеличению объемов СМР, часть доходов, предусмотренных операциями с имуществом (продажа оборудования, зданий), позволят рассчитаться по текущей кредиторской задолженности, пополнить бюджет от результатов хозяйственной деятельности.

Таблица 8.3 - План-график движения денежных средств в ходе процедуры санации для расчетов с кредиторами, тыс. руб.

<b>Расчет движения денежных средств в ходе хозяйственной деятельности ОАО "Мозырьпромстрой" за 2017-2018 г., (тыс.р.)</b>											
	2016 г.	2017 год				2017 г.	2018 год				2018 г.
		1-кв (факт)	2-кв	3-кв	4-кв		1-кв	2-кв	3-кв	4-кв	
<b>Рентабельность</b>		11,61	7,03	7,21	7	8,21	7,09	7,18	7,07	7,18	7,13
<b>Поступление денежных средств - всего:</b>											
В том числе: от покупателей продукции, товаров, заказчиков		4 263,0	5 800,0	6 300,0	5 900,0	22 263,0	4 500,0	6 400,0	8 800,0	5 900,0	25 600,0
<b>Направлено денеж-</b>		3 984,74	5 174,2	5 628,2	5 275,6	20 062,74	4 026,0	5 713,6	7 857,2	5 273,6	22 870,4

<b>ных средств - всего:</b>											
В том числе: на приобретение запасов, работ, услуг	2 050,0	2 552,0	2 772,0	2 596,0	9 970,0	1 980,0	2 816,0	3 872,0	2 596,0	11 264,0	
На оплату электроэнергии, теплоэнергии	85,53	116,0	126,0	118,0	445,53	90,0	128,0	176,0	118,0	512,0	
На оплату топлива	315,46	429,2	466,2	436,6	1647,46	333,0	473,6	651,2	436,6	1 894,4	
На оплату труда	1 065,75	1 450,0	1 575,0	1 475,0	5 565,75	1 125,0	1 600,0	2 200,0	1 475,0	6 400,0	
На уплату налогов и сборов	468,0	627,0	689,0	650,0	2 434,0	498,0	696,0	958,0	648,0	2 800,0	
<b>Остаток денежных средств по итогам деятельности</b>	<b>278,26</b>	<b>625,8</b>	<b>671,8</b>	<b>624,4</b>	<b>2 200,26</b>	<b>474,0</b>	<b>686,4</b>	<b>942,8</b>	<b>626,4</b>	<b>2 729,6</b>	

**В соответствии с полученными аналитическими данными на 28.01.2019 г. планируется удовлетворить все требования кредиторов, заявленные по состоянию на 02.06.2017 г., и обеспечить высокорентабельную операционную деятельность.**

В соответствии с проектно - балансовой ведомостью (Приложение №10) произведен перспективный анализ показателей платежеспособности за 2017 - 2018 гг. (таблица 8.4).

Таблица 8.4- Проектный профиль показателей диагностики банкротства ОАО «Мозырьпромстрой»

Показатель	На 31.12. 2016 г.	На 31.03. 2017 г.	На 31.12. 2017 г.	На 30.06. 2018 г.	На 31.12. 2018 г.
Коэффициент текущей ликвидности ( $\geq 1,2$ )	0,56	0,55	0,60	0,65	0,79
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ( $\geq 0,2$ )	-0,78	-0,8	-0,66	-0,54	-0,27
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами ( $\leq 0,85$ )	0,89	0,91	0,85	0,80	0,73
<b>Примечание</b>					
<p>В соответствии с планом-графиком погашения задолженности перед кредиторами во втором полугодии 2017 г. будет выплачено 27,5 % (<math>4\ 783,2 \times 100 / 17\ 393,3</math>) требований кредиторов, что обеспечит при прочих равных условиях высокий уровень рассматриваемых коэффициентов в 2017 - 2018 гг.</p> <p>Оптимальность коэффициентов будет достигнута за счет управленческого учета текущей деятельности предприятия по направлениям операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.</p>					

Данные таблицы 8.4 показывают, что в целом ликвидность в период санации выросла:

- коэффициента текущей ликвидности на 31.12.2018 г. составил 0,79 и увеличился относительно уровня 2017 г. на 0,19 пункта;
- в 2017 г. установлено снижение дефицита собственных оборотных средств предприятия (в 2016 г. отрицательное значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами указывает на их отсутствие в финансировании текущей деятельности; со второго квартала 2017 г. коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами увеличивается, прослеживается динамика роста данного показателя;
- снижение коэффициента обеспеченности финансовых обязательств активами в рамках периода санации указы-

вает на уменьшение зависимости ОАО «Мозырьпромстрой» от рынка заемного капитала.

Отмечена положительная тенденция роста финансовой устойчивости и обеспечения достаточного уровня платежеспособности общества.

Реализация предлагаемого плана санации ОАО «Мозырьпромстрой» позволит сохранить имеющуюся численность рабочих мест на предприятии, организовать эффективное использование имеющихся основных средств предприятия, сохранить само предприятие как единый имущественный комплекс.

**Расчеты показывают, что в связи с Постановлением Экономического суда Гомельской области от 27.01.2017 № 7-11/Б/2017 о возбуждении производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) в отношении ОАО «Мозырьпромстрой» погашение требований конкурсных кредиторов (по состоянию на 02.06.2017 г. в сумме 17.409.531 бел. руб.) возможно завершить 28.01.2019 г. за счет прибыли от операционной деятельности (чистой прибыли), продажи высвобождаемого и неэффективно используемого в производственных целях имущества (оборудования, зданий и производственных цехов, производственных баз), реализации (ликвидации) дебиторской задолженности.**

Управляющий

ОАО «Мозырьпромстрой»

С. С. Мотолыгин