

Утвержден
собранием конкурсных кредиторов
« _____ » _____ 2019 года

**Изменения к Плану
финансового оздоровления (санации)
открытого акционерного общества
«МОЗЫРЬПРОМСТРОЙ»**

Разработчик:

**Антикризисный управляющий
ОАО «Мозырьпромстрой»**

С.С. Мотолыгин

СОДЕРЖАНИЕ

Резюме.....	3-8
1. Причины возникновения неплатежеспособности.....	8-9
2. Анализ хозяйственной деятельности в процедуре санации.....	10-13
3. Анализ выполнения плана санации на 2019-2020 годы.....	13-15
4. Анализ перспективных показателей развития ОАО «Мозырьпромстрой» на 2020 – 2024 годы.....	15-35
5. Имущество ОАО «Мозырьпромстрой».....	36-37
6. Требования кредиторов.....	38
7. Программа и мероприятия по восстановлению платежеспособности ОАО «Мозырьпромстрой».....	39-46
8. Календарный план-график погашения требований конкурсных кредиторов.....	46-47
9. Проектно-балансовая ведомость ОАО «Мозырьпромстрой». Итоги реализации мероприятий.....	47-52
10. Заключительная часть.....	52-53

РЕЗЮМЕ

Во исполнение определения Экономического суда Гомельской области от 27.01.2017 № 7-11/Б/2017 о возбуждении производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) в отношении ОАО «Мозырьпромстрой» разработан план санации. Санация введена сроком до 28 января 2019 года. 28 января 2019 года определением экономического суда Гомельской области срок санации продлен на 12 месяцев до 28 января 2020 года. В связи с окончанием установленного срока санации разработаны данные изменения к плану (далее – Изменения к плану санации).

Аналитические расчеты проведены в соответствии с Инструкцией о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования, утвержденных Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27 декабря 2011 г. №140/206 и действующей методологией анализа финансово - производственной деятельности коммерческой организации.

Источником информации для проведения анализа являются: форма №1 Бухгалтерский баланс, форма № 2 Отчет о прибылях и убытках, форма №3 Отчет об изменении капитала, форма №4 Отчет о движении денежных средств за 2017-2018 гг., заполненные в соответствии с постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 31 октября 2011 г. Об установлении форм бухгалтерской отчетности, утверждении Инструкции о порядке составления бухгалтерской отчетности; статистическая и оперативная отчетность организации.

ОАО «Мозырьпромстрой» создано на основании приказа Министерства по управлению государственным имуществом и приватизации Республики Беларусь от 27.12.1996 №327 путем преобразования строительно-кооперативной фирмы «Мозырьпромстрой» в соответствии с законодательством Республики Беларусь о приватизации государственного имущества. Общество является преемником прав и обязанностей названного предприятия в соответствии с передаточным актом, за исключением прав и обязанностей, которые не могут принадлежать Обществу.

ОАО «Мозырьпромстрой» зарегистрировано решением Гомельского областного исполнительного комитета от 27.04.2000 №229 в Едином государственном регистре юридических лиц и индивидуальных предпринимателей за №400091065. Находится в ведомственной подчиненности Министерству архитектуры и строительства Республики Беларусь.

Основным видом деятельности ОАО «Мозырьпромстрой» является строительство объектов жилищного, гражданского, промышленного и коммунального хозяйства, в том числе:

- кладка из камня, кирпича и блоков;
- монтаж сборных и железобетонных конструкций;
- снос строений и разборка конструкций, установка и сборка временных зданий и сооружений, устройство вспомогательных конструкций и приспособлений;
- установка асбоцементных, гипсобетонных, арболитовых, легкобетонных, полимерных изделий;
- установка деревянных конструкций и изделий, остекление;
- кровельные работы, гидроизоляция и теплоизоляция строительных конструкций;
- устройство полов;
- планировка площадей, разработка грунтов, укрепление и уплотнение грунтов, устройство дренажей и конструкций из камня и скальных пород, понижение уровня грунтов вод, устройство колодцев, площадок, оголовков, лотков, прокладка трубопроводов на наружных сетях, прокладка тепловых сетей, прокладка сетей водоснабжения и канализации;
- гидроизоляция строительных конструкций, теплоизоляция строительных конструкций, трубопроводов и оборудования;
- антикоррозийная, химическая и другая защита строительных конструкций и оборудования;

- электромонтажные работы, электроизоляционные работы, услуги электротехнической лаборатории;
- обмуровочные и футировочные работы;
- штукатурные, облицовочные, лепные, малярные и обойные работы;
- расчистка и осушение территории, устройство временных дорог и тротуаров, подкрановых путей;
- монтаж сборных железобетонных конструкций;
- устройство оснований и покрытий автодорог, обустройство дорог;
- озеленение, защитные и плодовые насаждения при благоустроительных работах;

Также ОАО «Мозырьпромстрой» осуществляет прочие виды деятельности:

- деятельность автомобильного транспорта;
- производство асфальтобетона;
- производство товарного бетона и раствора;
- производство железобетонных и металлических изделий и конструкций;
- распиловка и строгание древесины;
- оптовая и розничная торговля;
- оказание услуг по техническому испытанию строительных материалов и контролю качества строительно-монтажных работ и услуг;
- услуги по сдаче в наем помещений производственного и непроизводственного (жилье) назначения, оказание коммунальных услуг.

ОАО «Мозырьпромстрой» имеет все лицензии и сертификаты, необходимые для выполнения строительно-монтажных и специальных работ:

- сертификат системы менеджмента качества на базе международных стандартов ИСО 9001:200;

- сертификат системы экологического менеджмента и системы управления охраной труда в соответствии с международными стандартами ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007;

- сертификаты на производство строительной продукции: изделий бетонных и железобетонных; изделий из древесины; изделий из стали оцинкованной; изделий из металла; бетона тяжелого; растворов строительных; изделий из листового стекла.

В 2014 году Общество прошло аттестацию руководителей и специалистов организаций и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность в области архитектурной, градостроительной деятельности, выполнению работ по обследованию зданий и сооружений. Получены аттестаты первого, второго, третьего и четвертого уровня сложности.

Имеются также сертификаты соответствия, выданные РУП «Калинковичский центр стандартизации, метрологии и сертификации» по следующим видам работ:

- работы по возведению монолитных бетонных и железобетонных конструкций;
- работы по монтажу наружных сетей и сооружений: монтаж тепловых сетей, сетей и сооружений водоснабжения и канализации, газопроводов;
- работы по устройству оснований, фундаментов зданий и сооружений на основаниях из естественных грунтов;
- работы по монтажу каменных и армокаменных конструкций;
- работы по монтажу легких ограждающих конструкций: монтаж гипсобетонных и каркасно-обшивных перегородок, стен из металлических панелей с утеплителем и полистовой сборки;
- выполнение работ по монтажу стальных конструкций: колонны и опоры, фермы, ригели, балки и прогоны, профилированный настил, монтаж стальных конструкций многоэтажных;
- работы по монтажу деревянных конструкций;

- работы по устройству тепловой изоляции ограждающих зданий и сооружений: устройство легких и тяжелых штукатурных систем утепления; систем утепления на основе комплексных теплоизоляционных изделий; вентилируемых систем утепления;

- работы по устройству изоляционных покрытий: гидроизоляции из рулонных материалов; окрасочной гидроизоляции (битумной, лакокрасочной, полимерной, битумно-полимерной, полимерцементной); металлических листов; цементных растворов, горячих асфальтовых смесей и литой гидроизоляции; полимерных листовых материалов; тепло- и сыпучих материалов;

- работы по устройству кровель: рулонных и мастичных, из асбестовых и цементно-волокнистых волнистых листов; мелкоштучных материалов (черепицы, битумно-полимерных плиток), листовой стали, металлического профилированного настила, металлочерепицы и пр.;

- устройство полов с монолитным покрытием;

- устройство полов с покрытиями из древесины и изделий на ее основе, синтетических рулонных материалов и изделий на их основе, плиточных материалов, устройство монолитных покрытий;

- облицовочные работы наружные и внутренние;

- обойные работы;

- малярные работы наружные (с простым и улучшенным покрытием) и внутренние (с простым, улучшенным и высококачественным покрытием);

- штукатурные работы наружные (с простым и улучшенным покрытием) и внутренние (с простым, улучшенным и высококачественным покрытием);

- работы и услуги по заполнению оконных и дверных проемов (с применением окон и дверей из поливинилхлоридного, алюминиевого профиля, бруса деревянного);

- работы по устройству антикоррозионных покрытий строительных конструкций зданий и сооружений с применением лакокрасочных, мастичных, шпаклевочных и наливных полимерных, гуммировочных, оклеечных, комбинированных (лакокрасочных покрытий), облицовочных и футировочных покрытий;
- работы по заполнению дверных проемов (с применением дверей металлических);
- работы по устройству дорожных покрытий пешеходных зон из тротуарных плит.

1. Причины возникновения неплатежеспособности.

Анализируемый период: 2014, 2015, 2016 годы. Ухудшение экономического состояния ОАО «Мозырьпромстрой» началось с 2014 года и продолжилось до 2016 года. Для оценки платежеспособности предприятия в таблице 1 приведены величины коэффициентов платежеспособности.

Таблица 1.

Динамика коэффициентов платежеспособности в 2014-2016 годах.

Наименование коэффициента	Норматив	Факт		
		2014 г.	2015 г.	2016 г.
Коэффициент текущей ликвидности (К1)	$K_1 > 1,2$	0,94	0,61	0,54
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (К2)	$K_2 > 0,2$	-0,07	-0,63	-0,86
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (К3)	$K_3 < 0,85$	0,68	0,77	0,92

Как видно из таблицы Коэффициент текущей ликвидности (К1) и Коэффициент обеспеченности собственными обо-

ротными средствами (К2) имеют значения ниже нормативных, что характеризует структуру бухгалтерского баланса предприятия как неудовлетворительную. На отрицательную динамику платежеспособности повлияли следующие причины:

- в 2014 - 2015 годах финансирование строительной отрасли значительно сократилось, что соответственно привело к снижению объема строительно-монтажных работ по ОАО «Мозырьпромстрой». Также существенно сократился объем строительства жилья с господдержкой. Кроме снижения объемов строительно-монтажных работ на сложное финансовое состояние общества отрицательно повлияла длительная задержка оплаты заказчиками;

- при значительном размере дебиторской (в том числе и просроченной) задолженности, отсутствии свободных денежных средств, для своевременной выплаты заработной платы работникам и приобретения материалов для текущей деятельности, возникла необходимость в периодическом привлечении кредитных ресурсов. Процентная ставка по кредитам составляла 37-39,9% годовых. Начислено процентов по краткосрочным кредитам за 12 месяцев 2014 г. 3.415,0 тыс. руб. С января 2015 г. процентные ставки по кредитам увеличились до 50-55%. Сумма начисленных процентов за пользование кредитными ресурсами за январь-декабрь 2015 г. составила 3.985 тыс. руб. Задолженность ОАО «Мозырьпромстрой» по полученным кредитам на 01.01.2016 г. составила 8.9325 тыс. руб.;

- в связи с отсутствием оборотных средств представилось невозможным обслуживать кредитные ресурсы, своевременно погашать текущие обязательства, что привело к ограничению использования денежных средств на расчетных счетах. Вследствие вышеизложенного ОАО «Мозырьпромстрой» по состоянию на 1.01.2017 года получен чистый убыток в размере более 11,5 млн. руб. Единственным путем выхода из сложившейся ситуации является приостановка требований кредитором в рамках Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)».

2. Анализ хозяйственной деятельности в процедуре санации.

28 июля 2017 года Решением экономического суда Гомельской области ОАО «Мозырьпромстрой» признано экономически несостоятельным и в отношении должника введена санация сроком до 28 января 2019 года. Определением экономического суда Гомельской области первоначальный срок санации продлен до 28 января 2020 года.

Для анализа эффективности мер по восстановлению платежеспособности предприятия, согласованных общим собранием конкурсных кредиторов и экономическим судом, в таблице 2 приведены величины коэффициентов платежеспособности в процедуре санации.

Таблица 2

Динамика коэффициентов платежеспособности в процедуре санации.

Наименование коэффициента	Норматив	Факт		
		2017 г.	2018 г.	9 мес. 2019 г.
Коэффициент текущей ликвидности (К1)	$K_1 > 1,2$	0,55	0,58	0,69
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (К2)	$K_2 > 0,2$	-0,83	-0,71	-0,45
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (К3)	$K_3 < 0,85$	0,75	0,74	0,75

Из приведенных данных видна положительная динамика восстановления платежеспособности ОАО «Мозырьпромстрой» в процедуре санации. Однако 30 месяцев санации не позволяют в полной мере восстановить платежеспособность должника. Для этого необходим более долгий временной период.

На положительную динамику значений коэффициентов платежеспособности в значительной мере повлияли следу-

ющие факторы:

- увеличение объема строительно-монтажных работ (далее – СМР). Так, темп роста объема СМР в 2017 году к предшествующему году составил 121,9%. В 2018 году темп роста данного показателя к 2017 году составил 118,2%. За 9 месяцев 2019 года темп роста объема СМР к аналогичному периоду прошлого года составил 109,6%. По итогам 2019 года предполагается достигнуть темпа объема СМР к 2016 году в 150%;

- увеличение объема выручки от реализации товаров, работ, услуг (далее – валовая выручка). В 2017 году валовая выручка составила 26.459 млн. руб. с темпом роста к 2016 году 12,1,9%. В 2018 году величина показателя равна 34,021 млн. руб. или 128,6% к уровню 2017 года. За 9 месяцев 2019 года валовая выручка составляет 21.789 млн. руб., что на 4,3% выше данного показателя за аналогичный период предшествующего года;

- постоянная работа по повышению квалификации, уровня мастерства работников с целью увеличения производительности труда. Производительность труда по выручке на одного работающего в предшествующий банкротству период едва достигал 24 тыс. руб. в год. В 2017 году этот показатель составил 31,1 тыс. руб. с темпом роста 128,7%. В 2018 году производительность труда увеличилась и составила 42,6 тыс. руб. на одного работающего (138,1%). За 9 месяцев 2019 года величина данного показателя равна 30,9 тыс. руб. с темпом роста к аналогичному периоду 2018 года 105,5%.

- снижение производственной себестоимости за счет мероприятий по экономии топливно-энергетических ресурсов, оптимизации производственных процессов, оптимизации структуры отделов и служб предприятия, оптимизации площадей в виде отчуждения (реализации) неиспользуемых и неэффективно используемых земельных участков и объектов недвижимости и т.д.;

- освоение новых видов СМР;

- обновление (модернизация) основных производственных фондов;

- усиление работы по взысканию дебиторской задолженности:

- и т.д.

Основным результатом деятельности субъекта хозяйственности является наличие чистой прибыли. По итогам 2017 года чистая прибыль ОАО «Мозырьпромстрой» составила 111 тыс. руб. В 2018 году чистая прибыль составила 491 тыс. руб. На основании Постановлений Совета Министров Республики Беларусь №102 от 16.02.2015г., №110 от 3.02.2016г., №84 от 30.01.2017г., № 802 от 30.10.2017 г. Общество не начисляло амортизацию по основным средствам и нематериальным активам с 2015 по 2018 г. включительно. В 2019 году амортизация по основным средствам и нематериальным активам была начислена, что привело к образованию чистого убытка в размере 981 тыс.руб. Для исправления ситуации принимается ряд экстренных мер, в том числе консервация основных средств как зданий и сооружений, так и машин и механизмов. По итогам 10 месяцев 2019 года предприятие перекрыло чистый убыток и вышло на безубыточную хозяйственную деятельность. На текущую платежеспособность данный фактор особого влияния не оказал. Расчеты с кредиторами осуществляются в соответствии с планом санации на 2019 год.

Вывод. Перечисленные меры привели к положительному эффекту благодаря временной приостановке требований конкурсных кредиторов, что в свою очередь позволило предприятию эффективно использовать денежные ресурсы. Усовершенствование методов участия в процедурах закупки товаров, работ, услуг позволило предприятию выигрывать на торгах по выбору генерального подрядчика для выполнения СМР с наименьшими потерями, что привело к росту объема СМР. Улучшилась снабженческо-логистическая функция, что привело к своевременной поставке необходимых для выполнения СМР материалов и комплектующих, недопущению простоев. Материальное стимулирование работников должника, выразившееся в улучшении условий труда, своевременной выдаче спецодежды и средств индивидуальной защиты, а также в росте оплаты труда привело к росту производительности труда работающих. Мощности предприятия загружены на 100%, что характеризуется ростом валовой выручки. Основной показатель деловой активности субъекта хозяйствования коэффициент оборачиваемости оборотных активов на последнюю отчетную дату равен 1,76. Величина

данного показателя в 2016 году равнялась 1,05. Срок оборачиваемости оборотных активов в процедуре санации гораздо выше, чем в предбанкротном периоде. Мероприятия по восстановлению платежеспособности в процедуре санации ОАО «Мозырьпромстрой» приносят должный экономический эффект.

3. Анализ выполнения плана санации на 2019-2020 годы.

Планом санации ОАО «Мозырьпромстрой» на 2019 год, согласованным общим собранием конкурсных кредиторов и утвержденным экономическим судом Гомельской области, предусмотрено достижение следующих основных показателей:

- объем строительно-монтажных работ в денежном выражении в размере 29.257 тыс. руб.;
- выручка от реализации товаров, работ, услуг в размере 34.218 тыс. руб.;
- коэффициент текущей ликвидности 0,68;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами -0,47;
- коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами 0,76;
- погашение требований кредиторов 4й группы очередности в размере 270 тыс. руб.

По итогам 10 месяцев 2019 года объем СМР составил 27.620 тыс. руб. Выручка от реализации товаров, работ, услуг по итогам 10 месяцев составила 29.550 тыс. руб. Традиционно на 4й квартал приходится больший объем СМР и выручки в связи с необходимостью ввода объектов в эксплуатацию и освоением выделенных для СМР денежных средств. Исходя из этого можно сделать вывод о том, что по объему СМР и выручки план санации будет перевыполнен.

Коэффициенты платежеспособности по итогам 9 месяце 2019 года имеют следующий вид:

- коэффициент текущей ликвидности (К1) 0,69;

- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K2) -0,45;
- коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (K3) 0,78.

План по значению коэффициента текущей ликвидности и коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами перевыполняется. Значение коэффициента обеспеченности обязательств активами будет подвержен пересчету из-за плановой переоценки основных средств и гарантированно войдет в нормативное значение. Следует отметить, что в основу расчета K1 и K2 положены значения таких статей бухгалтерского баланса как Краткосрочные активы, Собственный капитал и Краткосрочные обязательства. На итог раздела Собственный капитал основное негативное влияние оказывает непокрытый убыток прошлых периодов в размере более 11млн. руб. Привлеченные кредитные ресурсы в виде краткосрочных кредитов в 2014-2015 годах, платежи по которым были просрочены, на основании Закона Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-З «О бухгалтерском учете и отчетности» отнесены в раздел Краткосрочные обязательства бухгалтерского баланса ОАО «Мозырьпромстрой». Возможность отнесения данной задолженности в раздел Долгосрочные обязательства отсутствует. Для достижения удовлетворительной структуры бухгалтерского баланса необходимо одновременное снижение величины краткосрочных обязательств и величины непокрытого убытка прошлых периодов.

За 10 месяцев 2019 года кредиторам 4й группы очередности выплачено 232 тыс. руб. Планом санации предусмотрена среднемесячная сумма выплат в размере 22,5 тыс. руб. Фактически среднемесячная сумма составляет 23,2 тыс. руб.

Вышеперечисленное свидетельствует о выполнении согласованного и утвержденного плана санации ОАО «Мозырьпромстрой» на 2019-2020 год.

4. Анализ перспективных показателей развития ОАО «Мозырьпромстрой» на 2020 – 2024 годы.

Основным исходным материалом для планирования финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мозырьпром-

строй» является Программа подрядных работ на 2020 год, представленная в Таблице 3. Объем строительно-монтажных работ (в сопоставимых ценах), выполненный собственными силами, увеличен на 6,5% по отношению к данной программе на 2019 год и в стоимостном выражении составляет 31.225 тыс.руб. Объем строительно-монтажных работ в плановом периоде планируется увеличивать на 3% в текущих ценах в среднем. На основании данной программы произведены расчеты прогнозных объемов выручки от реализации товаров, работ, услуг, производственной себестоимости, налогов, сборов и платежей, прибыли, прогноза потока денежных средств и проектно - балансовой ведомости.

Таблица 3.

Программа подрядных работ на 2020 год.

№ п.п.	Наименование объекта	Объем подрядных работ, тыс.руб. (Генподряд)	Объем подрядных работ, тыс.руб. (собственные силы)
	КУДП "УКС Мозырского района"		
1	160 квартирный жилой дом №18/2 по ул. Мира г. Мозыре	5 000,00	3 600,00
2	Внеплощадочные инженерные сети к 160 квартирному жилому дому №18/2 по ул. Мира г. Мозыре	150,00	150,00
3	40 квартирный жилой дом в микрорайоне «Новый» г. Наровля	2 100,00	1 530,00
4	Внеплощадочные инженерные сети и сооружения к 40 квартирному жилому дому в микрорайоне «Новый» г. Наровля	100,00	100,00

5	Многоквартирный жилой дом №71 в г. Ельске	1 500,00	800,00
6	Внеплощадочные инженерные сети и сооружения к 45 квартирному жилому дому в г. Ельске	150,00	150,00
7	Реконструкция помещения бывшего свинокомплекса под МТФ на 550 дойных коров, 700 голов молодняка в н.п. За- войть Наровлянского района	5 000,00	4 200,00
8	Инженерные сети и сооружения к группе жилых домов по ул. Советская в г. Мозыре	500,00	420,00
9	Инженерные сети и благоустройство микрорайона "Дроз- ды-2" Мозырского района (II пусковой комплекс)	800,00	600,00
10	Реконструкция и благоустройство МТФ в н.п. Скрыгалов мозырского района	2 200,00	2 000,00
11	Спортивно-оздоровительный центр в г. Мозыре	15 000,00	9 265,00
12	Капитальный ремонт с модернизацией конотеатра «Мир» в г. Мозыре	2 000,00	1 600,00
13	Многоквартирный жилой дом №11/1 в микрорайоне №3 г. Мозыря	1 200,00	800,00
14	66-квартирный жилой дом №36 в микрорайоне №3 г. Мо- зыря	3 800,00	3 060,00
	ОАО "Гомельтехмонтаж"		
15	ОАО "Мозырский НПЗ" Комплекс гидрокрекинга тяжелых нефтяных остатков. Установка производства водорода	250,00	250,00
	ОАО "Промтехмонтаж"		

16	ОАО "Мозырский НПЗ" Комплекс гидрокрекинга тяжелых нефтяных остатков	300,00	300,00
	Корпорация МСС (Китайская народная республика)		
17	Многоквартирный жилой дом в микрорайоне Озерный г. Петриков	2 200,00	2 200,00
	Итого объем подрядных работ	42 050,00	31 225,00

Данная программа сформирована исходя из разработанной проектно-сметной документации, заключенных договоров строительного подряда и переходящих остатков СМР с 2019 на 2020 год. В объеме строительно-монтажных работ основная доля приходится на строительство жилья и инфраструктуры по заказчику КДУП «УКС Мозырского района» и составляет 91,3% от общего объема СМР. ОАО «Мозырьпромстрой» продолжает выполнение работ на объектах нефтехимической отрасли. 8,8% от общего объема подрядных работ приходится на ОАО «Мозырский нефтеперерабатывающий завод». Не исключено увеличение объема СМР в 2020 году, так как помимо сформированной программы возможны новые заказы, не включенные в программу. Загрузка предприятия на планируемый период гарантированно обеспечена на уровне 100%.

Таблица 4

Перспективный анализ финансово - экономических показателей ОАО «Мозырьпромстрой» на 2020-2024гг.

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
1.	Объем подрядных работ в действующих ценах (строго по строке 01 стат. Формы 12-ис (строительство)	тыс. руб.	31 225,00	32 020,00	33 200,00	34 218,00	35 760,00

2.	Инвестиции в основной капитал	тыс. руб.	650,00	500,00	520,00	530,00	540,00
3.	Среднесписочная численность - всего	Чел.	800,00	780,00	780,00	785,00	785,00
4.	Среднесписочная численность работников, занятых на СМР (12-ис)	Чел.	690,00	695,00	690,00	690,00	695,00
5.	производительность по СМР		45,30	46,10	48,10	49,60	51,50
6.	Валовая добавленная стоимость	тыс. руб.	13 551,00	13 718,00	14 215,00	14 658,00	15 225,00
7.	Валовая добавленная стоимость на одного среднесписочного работника	тыс. руб.	16,90	17,60	18,20	18,70	19,40
8.	Выручка от реализации продукции работ, услуг (строго по 12-ф (прибыль))	тыс. руб.	34 765,00	35 630,00	36 880,00	37 980,00	39 690,00
9.	Выручка от реализации продукции работ, услуг на одного среднесписочного работника	тыс. руб.	43,50	45,70	47,30	48,40	50,60
10.	Среднемесячная заработная плата - с начала года	тыс. руб.	770,00	790,00	810,00	825,00	850,00
11.	Соотношение темпа роста производительности труда и темпа роста заработной платы	тыс. руб.	1,01	1,2	1,01	1,0	1,01
12.	Прибыль (+), убыток (-) от реализации	тыс. руб.	1 285,00	1 413,00	1 580,00	1 698,00	1 840,00
13.	Чистая прибыль (+), убыток (-)	тыс. руб.	315,00	700,00	1 020,00	1 275,00	1 445,00
14.	Рентабельность реализованной продукции	%	4,29	4,62	5,0	5,22	5,42
15.	Рентабельность продаж	%	3,7	4,0	4,3	4,5	4,6

16.	Затраты на производство и реализацию продукции (строка 02 формы 4-ф (затраты))	тыс. руб.	29 940,00	30 607,00	31 620,00	32 520,00	33 920,00
17.	Объем производства продукции, товаров, работ, услуг (строка 01 формы 4-ф (затраты))	тыс. руб.	31 225,00	32 020,00	33 200,00	34 218,00	35 760,00
18.	Экономия затрат		95,9	95,6	95,2	95,0	94,9

Данные Таблицы 2 показывают перспективный рост основных технико-экономических показателей ОАО «Мозырьпромстрой» в 2020-2024 годах. Так, в 2020 году темп роста объема строительно-монтажных работ по отношению к 2019 году составит 106,8%. Среднегодовой темп роста запланирован на уровне 103%. Выручка от реализации товаров, работ, услуг в 2020 году составит 34.218 тыс. руб. с темпом роста – 101,6%. Среднегодовой темп роста выручки составит 103%. По итогам 2024 года величина полученной выручки ОАО «Мозырьпромстрой» достигнет 37.980 тыс. руб.

В структуре валовой выручки предприятия в среднем 90% - выручка от строительно-монтажных работ. 10% составляет выручка от иных видов деятельности, таких как:

- выручка от продажи сторонним организациям продукции собственного производства (железобетонные изделия, асфальтобетон) – 4,1%;

- выручка от аренды принадлежащих Обществу зданий и сооружений (в то числе площадок в районе базы УПП «Смелт», помещений в административном здании, железнодорожных путей) – 1,5%;

- выручка от услуг предоставляемого транспорта и механизмов – 1,2%;

- выручка от предоставления услуг лаборатории, услуг погрузочно-разгрузочного характера, услуг генерального подрядчика и иных видов деятельности – 3,2%.

Рост валовой выручки напрямую зависит от ограничений по движению денежных средств на расчетных счетах предприятия. Снятие данных ограничений позволяет своевременно и в полном объеме закупать необходимое сырье и

материалы для обеспечения бесперебойной производственной деятельности, что в свою очередь оказывает позитивное влияние на рост данного показателя.

Прибыль от реализации товаров, работ, услуг в 2020 году составит 1.285 тыс. руб. Чистая прибыль в планируемом периоде составит 315 тыс. руб. По итогам 2024 года планируется достичь величины чистой прибыли предприятия в размере 1.275 тыс. руб. Расчет прибыли представлен в Таблице 5. Рентабельность реализованной продукции, работ, услуг в 2020 году составит 4,3%, что на 49,5% выше данного показателя в 2019 году. Рентабельность продаж в планируемом периоде составит 3,7%.

Для роста объема подрядных работ необходимо увеличение численности рабочих-строителей. В связи с принимаемыми мерами по росту заработной платы Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь существенно увеличивается возможность сохранения и увеличения численности рабочих-строителей ОАО «Мозырьпромстрой». ОАО «Мозырьпромстрой» тесно сотрудничает со специализированными строительными учреждениями образования региона. На постоянной основе учащиеся лицеев и колледжа привлекаются на производственную практику в предприятие с последующим трудоустройством. В среднем в год ОАО «Мозырьпромстрой» принимает на работу более 50 человек, однако в связи с призывным возрастом и иными причинами уровень закрепляемости молодых специалистов на рабочих местах очень низкий. Следует отметить факт низкой производительности труда молодых специалистов по причине низкого уровня квалификации. В связи с этим в общей доле по Обществу производительность труда растет недостаточно быстрыми темпами. В 2019 году службами ОАО «Мозырьпромстрой» проводились мероприятия по переводу рабочих-повременщиков в рабочие-сдельщики, переобучение и переквалификация рабочих и т.д. Данные мероприятия направлены на увеличение доли работников, занятых в строительно-монтажных работах для выполнения большего объема СМР при дефиците работающих в Обществе. В планируемом периоде данная работа будет продолжена.

Для полноценного и точного планирования деятельности предприятия необходим перспективный анализ величины

налогов, сборов и иных обязательных платежей в бюджет и внебюджетные фонды Республики Беларусь. В Таблице 5 представлены расчеты сумм налогов, сборов и иных обязательных платежей.

Таблица 5

Расчет налогов, сборов и платежей						
№ п/п	Виды налогов, сборов, платежей	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
1	Уплачиваемые из выручки от реализации	1 054,00	1 071,00	1 082,00	1 102,60	1 161,00
1.1.	НДС, подлежащий уплате (возврату)	1 054,00	1 071,00	1 082,00	1 102,60	1 161,00
1.1.1.	НДС начисленный	3 540,00	3 610,00	3 680,00	3 762,00	3 930,00
1.1.2.	НДС к вычету	2 486,00	2 539,00	2 598,00	2 659,00	2 769,00
1.1.2.1.	в том числе: по приобретенным материальным ресурсам	2 478,00	2 527,00	2 576,00	2 633,40	2 751,00
1.1.2.2.	по приобретенным прочим товарно-материальным ценностям, работам и услугам некапитального характера	8,00	12,00	22,00	26,00	18,00
1.1.2.3.	уплачиваемый при осуществлении инвестиций в основной капитал	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.	отчисления и сборы в бюджетные целевые фонды (указать)					

1.3.	Акцизы					
1.4.	прочие (указать)					
2	Уплачиваемые из прибыли (доходов)	105,00	228,00	300,00	425,00	450,00
2.1.	налог на прибыль					
2.2.	налог на доходы					
2.3.	инновационный фонд					
2.4.	прочие (указать)					
3	Относимые на себестоимость	2 841,60	2 825,80	2 903,00	2 989,20	3 090,40
3.1.	платежи за землю	34,00	36,00	38,00	40,00	42,00
3.2.	налог за использование природных ресурсов (экологический налог) (указать)	3,60	3,80	4,00	4,20	4,40
3.3.	отчисления в Фонд социальной защиты населения Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь	2 580,00	2 558,00	2 623,00	2 689,00	2 770,00
3.4.	отчисления по обязательному страхованию	64,00	72,00	80,00	90,00	102,00

3.5.	налог на недвижимость	160,00	156,00	158,00	166,00	172,00
3.6.	таможенные сборы и платежи, уплачиваемые при импорте сырья					
3.7.	прочие (указать)					
4	Всего налогов, сборов и платежей	4 000,60	4 124,80	4 285,00	4 516,80	4 701,40

В 2018 году предприятием уплачено в бюджет:

- налог на землю 15,5 тыс. руб.;
- налог на недвижимость 176,4 тыс. руб.;
- аренда земли 24,3 тыс. руб.

За 9 месяцев 2019 года уплачено в бюджет:

- налог на землю 7 тыс. руб.;
- налог на недвижимость 125,1 тыс. руб.;
- аренда земли 18,3 тыс. руб.

Величина налогов заметно снизилась вследствие выполнения мероприятий, направленных на снижение затрат в процедуре санации, а именно реализация объектов недвижимости посредством проведения торгов, передача в коммунальную собственность общежития ОАО «Мозырьпромстрой», консервация объектов недвижимости. В течение 2017 - 2019 гг. были реализованы с торгов следующие объекты недвижимости:

- железнодорожные пути с прилегающими площадками в районе производственной базы ОАО «Мозырьпромстрой»;
- производственная база СУ-167 ОАО «Мозырьпромстрой»;

- две хозяйственные кладовые (гаражи). Выручка от продажи принадлежащих Обществу зданий и сооружений составила 635,1 тыс. руб.

Следует отметить ряд ограничений, препятствующих снижению затрат в части налогообложения. Основными из ограничений являются:

- при реализации имущества в процедуре санации выручка от реализации подлежит обложению налогом на добавленную стоимость, что влияет на сумму расчетов с кредиторами. Если должник выплачивает кредиторам сумму, полученную от реализации с НДС, то дополнительно уплачивается и НДС, что приводит к увеличению затрат предприятия. На основании этого управляющим принимается решение выплачивать кредиторам сумму, полученную от реализации объекта за вычетом налога на добавленную стоимость, чтобы избежать убытка от реализации;

- при реализации имущества в процедуре санации проводятся повторные торги со снижением начальной стоимости данного имущества. В связи с реализацией имущества на повторных торгах зачастую возникает убыток от реализации, связанный с выручкой от реализации на торгах ниже остаточной стоимости такого имущества, что оказывает негативное влияние на финансовый результат предприятия;

- отсутствуют льготы по налогу на землю, налогу на недвижимость, аренду земли для организаций государственной формы собственности, находящихся в процедурах экономической несостоятельности. В ликвидационном производстве должники не несут дополнительных затрат, связанных с налогообложением. Так, в собственности и на праве пользования у ОАО «Мозырьпромстрой» находится земельных участков площадью 33,34 га, более 30 тыс. кв. м. недвижимости с применением повышающего коэффициента 2,5.

Управляющий обращался в Гомельский областной исполнительный комитет и Министерство по налогам и сборам Республики Беларусь с просьбой рассмотреть вопрос об отмене повышающего коэффициента в виде исключения для ОАО «Мозырьпромстрой» как предприятия, находящегося в стадии санации. В обоих случаях был получен отказ со

ссылкой на отсутствие в действующем законодательстве такой возможности.

Снятие данных ограничений в значительной мере позволило бы предприятию снизить общую себестоимость, что в свою очередь позитивно повлияло бы на финансовые результаты должника.

В 2020 году управляющим продолжится работа по снижению налоговой нагрузки посредством обращения в Государственные органы и Советы депутатов с обоснованностью и целесообразностью снижения повышающих коэффициентов для предприятия, а также реализации объектов недвижимости и передачи неиспользуемых земель в коммунальную собственность.

Основой для расчета производственной себестоимости является расчет затрат на производство и реализацию продукции, товаров, работ, услуг. Данные на 2019 год представлены в Таблице 6.

Таблица 6

Расчет затрат на производство и реализацию продукции, товаров, работ, услуг и себестоимости реализованной продукции, товаров, работ, услуг.

№ п/п	Элемент затрат	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Справочно: объем выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг		34 765,00	35 630,00	36 880,00	37 980,00	39 690,00
1	Затраты на производство и реализацию продукции, всего	29 940,00	30 607,00	31 620,00	32 520,00	33 920,00
1.1.	Материальные затраты, всего в том числе:	17 148,00	17 766,00	18 429,00	18 988,00	19 940,00
1.1.1.	сырье и материалы	7 956,00	8 134,00	8 403,00	8 642,00	9 013,00
1.1.2.	покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты	2 396,00	2 449,00	2 530,00	2 602,00	2 715,00

1.1.3.	топливно-энергетические ресурсы	1 363,00	1 394,00	1 440,00	1 481,00	1 544,00
1.1.4.	работы и услуги производственного характера	4 136,00	4 463,00	4 686,00	4 854,00	5 199,00
1.1.5.	прочие материальные затраты	1 297,00	1 326,00	1 370,00	1 409,00	1 470,00
1.2.	Затраты на оплату труда	7 391,00	7 394,00	7 582,00	7 772,00	8 007,00
1.3.	Отчисления на социальные нужды	2 580,00	2 558,00	2 623,00	2 689,00	2 770,00
1.4.	Амортизация основных средств и нематериальных активов	2 302,00	2 353,00	2 431,00	2 500,00	2 608,00
1.5.	Прочие затраты, всего в том числе:	525,00	537,00	554,00	570,00	595,00
	в том числе:					
1.5.1.	начисленные налоги, сборы (пошлины), платежи, включаемые в себестоимость продукции	262,00	268,00	280,00	300,00	320,00
1.5.2.	арендная плата	24,00	28,00	32,00	36,00	40,00
1.5.3.	другие затраты	239,00	241,00	242,00	234,00	234,00
2.	Справочно					
2.1.	условно-переменные издержки	26 960,00	27 570,00	28 504,00	29 338,00	29 521,00

2.2.	условно-постоянные издержки	2 980,00	3 037,00	3 116,00	3 182,00	4 399,00
3.	Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг	29 940,00	30 607,00	31 620,00	32 520,00	33 920,00

В структуре затрат ОАО «Мозырьпромстрой» основными являются материальные затраты, такие как сырье и материалы, затраты на оплату труда с отчислениями, а также затраты на топливно-энергетические ресурсы. Стоимость сырья и материалов неизменно растет. Так в октябре 2018 года стоимость основных составляющих бетонных, асфальтно-бетонных смесей составила:

Песок (1 тонна) – 1,47 - 2,30 бел. руб.;

Щебень (1 тонна):

фракция 20-40 - 8,55 – 18,31 бел. руб.;

фракция 5-20 – 13,86 – 17,85 бел. руб.;

Цемент (1 тонна) – 99,50 – 100,25 бел. руб.

Битум дорожный М70/100 – 531,91 – 568,00 бел. руб.

Октябрь 2019 года:

Песок (1 тонна) – 3,05 – 5,75 бел. руб. (темп роста в среднем значении – 152,2%);

Щебень (1 тонна):

фракция 20-40 – 9,94 – 15,98 бел. руб.;

фракция 5-20 – 15,28 – 19,16 бел. руб. (темп роста в среднем значении – 108,6%);

Цемент (1 тонна) – 111,70 – 112,80 бел. руб. (темп роста в среднем значении – 108,6%);

Битум дорожный М70/100 – 595,44 бел. руб. (темп роста в среднем значении – 109,1%)

Зачастую заводы-изготовители или первые поставщики по определенным причинам не имеют возможности отгруз-

ки материалов. В связи с необходимостью в бесперебойной поставке приходится закупать данные материалы у посредников, что оказывает негативное влияние на ценообразование и итоговый финансовый результат по статье «Материалы».

Долгосрочный прогноз стоимости основных материалов для выполнения СМР невозможен в связи с нестабильностью как внутренних экономических процессов, так и внешних.

В 2019 году предприятию удалось увеличить и задекларировать стоимость бетонов собственного производства, применяемого для выполнения СМР в среднем на 8,5%, асфальтно-бетонной смеси – на 25%. В перспективе стоимость данных видов продукции собственного производства будет корректироваться в зависимости от изменения стоимости составляющих материалов (песок, щебень, цемент, битум). При условии согласования роста цен на продукцию собственного производства удастся увеличить доходную часть предприятия, что окажет положительное влияние на статью затрат «Материалы».

Затраты на оплату труда. Для удержания и привлечения трудовых ресурсов основной задачей является рост заработной платы работающих. Для достижения уровня заработной платы в 1 тыс. руб. и необходимости увеличения численности работников, занятых на СМР, в связи с ростом объема СМР, затраты по данной статье в перспективе увеличатся на 17-18%. Однако ресурсно-сметными нормами такой рост не предусмотрен. В качестве примера можно привести работу специализированных монтажных организаций при выполнении СМР на объектах ОАО «Мозырский нефтеперерабатывающий завод». При производстве работ на данных объектах к заработной плате работников данных организаций применяется повышающий коэффициент 3 к сметной заработной плате. Однако для общестроительных организаций, таких как ОАО «Мозырьпромстрой», данный повышающий коэффициент не применяется. Вследствие этого у общестроительных организаций наблюдается отток высококвалифицированных кадров в связи с низким уровнем заработной платы по сравнению со специализированными организациями, выполняющими СМР на одном объекте.

По статье «топливно - энергетические ресурсы» ожидается экономия по сравнению с аналогичным периодом 2019 года на 4.5%. В проектируемом периоде темп роста затрат на топливно-энергетические ресурсы будет ниже темпа роста выручки от реализации. Это связано с реализацией мероприятий, направленных на снижение данных затрат, а именно:

- внедрение систем контроля движения транспортных средств и учета расхода автомобильного топлива посредством системы GPS-навигации;

- перевод автобусов с бензиновым двигателем на двигатели с газовым оборудованием;

- применение печного топлива вместо мазута для осуществления функционирования асфальтно-бетонного завода. Мазутное топливо используется для разогрева дорожного битума, находящегося в котлах, для достижения необходимой технологической температуры. В связи с низким качеством мазута, который содержит большое количество воды, выходит из строя система распыления. Также некачественный мазут способствует увеличению количества и времени его использования для приготовления асфальтно – бетонной смеси. С экономической точки зрения использование печного топлива на порядок эффективнее, так как для приготовления смеси объем топлива снижается, а коэффициент полезного использования повышается;

- замена малоэффективных и энергоемких осветительных приборов на современные и экономичные;

- усовершенствование системы учета электроэнергии посредством установки отдельных счетчиков учета потребления электроэнергии, как на строительных площадках, так и в цехах производственных баз;

- многие другие.

Основным результатом деятельности любой коммерческой организации, позволяющим оценить ее эффективность является прибыль. В Таблице 7 представлен прогнозируемый расчет прибыли ОАО «Мозырьпромстрой».

Таблица 7

Расчет прибыли.

№ п/п	Наименование показателя	Базовый год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
1	Выручка от реализации товаров, работ, услуг	34 082,00	34 765,00	35 630,00	36 880,00	37 980,00	39 690,00
2	Налоги, сборы, платежи, исчисляемые из выручки от реализации товаров, работ, услуг	3 575,00	3 540,00	3 610,00	3 680,00	3 762,00	3 930,00
3	Выручка от реализации товаров, работ, услуг за вычетом налогов, сборов, платежей, исчисляемых из выручки от реализации товаров, работ, услуг	30 507,00	31 225,00	32 020,00	33 200,00	34 218,00	35 760,00
4	Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг	29 275,00	29 940,00	30 607,00	31 620,00	32 520,00	33 920,00
5	Прибыль (убыток) реализации товаров, работ, услуг	1 232,00	1 285,00	1 413,00	1 580,00	1 698,00	1 840,00
6	Прочие доходы по текущей деятельности	980,00	760,00	420,00	510,00	672,00	830,00
7	Прочие расходы по текущей деятельности	1 840,00	1 650,00	930,00	860,00	790,00	960,00
8	Прибыль (убыток) от текущей деятельности	372,00	395,00	903,00	1 230,00	1 580,00	1 710,00
9	Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности	166,00	25,00	25,00	90,00	120,00	185,00
10	Прибыль (убыток) до налогообложения	538,00	420,00	928,00	1 320,00	1 700,00	1 895,00
11	Налоги на прибыль (доходы)	290,00	105,00	228,00	300,00	425,00	450,00

12	Чистая прибыль (убыток)	248,00	315,00	700,00	1 020,00	1 275,00	1 445,00
----	-------------------------	--------	--------	--------	----------	----------	----------

Базой для расчета прибыли является объем выручки от реализации продукции, товаров, услуг и величина себестоимости реализации продукции, товаров, услуг. В связи с проектным ростом объема СМР возрастает и объем валовой выручки вместе с величиной себестоимости. Среднегодовой прогнозный темп роста выручки составляет 103%, величины налогов, сборов, иных обязательных платежей – 102,7%, себестоимости – 103%. Коэффициент рентабельности в 2020 году составит 4,29 и среднегодовой темп роста коэффициента рентабельности составит 106%. Исходя из проектных данных, чистая прибыль в 2020 году составит 315 тыс. руб. и к окончанию проектного периода будет равна 1.145 тыс. руб. Данные Таблицы 7 показывают наличие прибыли от реализации товаров, работ, услуг и чистой прибыли в 2020-2024 году. Экономический эффект достигается за счет более низкого темпа роста таких статей затрат, как налоги и прочие затраты. Сумма налогов снижается за счет увеличения строительства жилых домов, выручка по которым не облагается налогом на добавленную стоимость. Прочие затраты снижаются вследствие снижения затрат по гарантийным ремонтам введенных в эксплуатацию объектов; материальную помощь работникам предполагается выплачивать только в исключительных случаях; за счет снижения объема индексации полученных авансов для выполнения СМР (учет и своевременная отработка выданных авансов для СМР) и др. Можно сделать вывод об эффективности хозяйственной деятельности ОАО «Мозырьпромстрой» в процедуре санации.

Для анализа эффективности управления капиталом произведен прогнозный расчет движения денежных средств по ОАО «Мозырьпромстрой».

Таблица 8

Расчет потока денежных средств по предприятию.

№ п/п	Наименование показателя	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
-------	-------------------------	----------	----------	----------	----------	----------

	Текущая (операционная) деятельность					
1.1.	<i>Приток:</i>	36 538,00	37 759,00	38 057,00	39 904,00	39 472,00
1.1.1.	Выручка от реализации продукции	34 765,00	35 630,00	36 880,00	37 980,00	39 690,00
1.1.2.	Прирост кредиторской задолженности	1 013,00	1 709,00	667,00	1 252,00	-1 048,00
1.1.3.	Прочие доходы по текущей деятельности	760,00	420,00	510,00	672,00	830,00
1.2.	<i>Отток:</i>	32 933,20	33 021,90	34 029,00	34 996,80	36 652,20
1.2.1.	Затраты на производство и реализацию продукции (за вычетом амортизации)	27 644,30	28 254,30	29 188,60	30 019,40	31 312,10
1.2.2.	НДС, подлежащий уплате (возврату)	1 054,00	1 071,00	1 082,00	1 102,60	1 161,00
1.2.3.	НДС по приобретенным материальным ресурсам, прочим ТМЦ, работам и услугам	2 486,00	2 539,00	2 598,00	2 659,40	2 769,00
1.2.4.	Отчисления и сборы в бюджетные целевые фонды	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5.	Акцизы	-	-	-	-	-
1.2.6.	Прочие налоги, сборы и платежи, уплачиваемые из выручки	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

1.2.7.	Налоги, сборы и платежи, уплачиваемые из прибыли (доходов)	105,00	228,00	300,00	425,00	450,00
1.2.8.	Прирост (+), снижение (-) краткосрочных активов	862,00	3 429,00	1 801,00	4 098,00	4 273,00
1.2.9.	Прочие расходы по текущей деятельности	1 650,00	930,00	860,00	790,00	960,00
1.3.	Сальдо потока денежных средств по текущей (операционной) деятельности	3 598,70	4 736,70	4 028,40	4 907,60	2 819,90
2	Инвестиционная: деятельность					
2.1.	<i>Приток:</i>	25,00	25,00	92,00	120,00	185,00
2.1.1.	Поступления денежных средств от реализации основных средств и нематериальных активов	20,00	20,00	77,00	100,00	160,00
2.1.2.	Прочие доходы от инвестиционной деятельности (указать)	5,00	5,00	15,00	20,00	25,00
2.2.	<i>Отток:</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1.	инвестиции в основной капитал	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2.	НДС, уплачиваемый при осуществлении инвестиций в основной капитал	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3.	Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-	-
2.2.4.	Другие расходы по инвестиционной деятельности (указать)	-	-	-	-	-

2.3.	Сальдо потока денежных средств по инвестиционной деятельности	25,00	25,00	92,00	120,00	185,00
3	ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ					
3.1.	<i>Приток:</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.	Дополнительно привлекаемый акционерный капитал	-	-	-	-	-
3.1.2.	Долгосрочные заемные и привлеченные средства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.3.	Существующие заемные и привлеченные средства по организации, полученные за базовый год	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.4.	Краткосрочные кредиты, займы	-	-	-	-	-
3.1.5.	Возмещение из бюджета части процентов по кредитам, займам	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.6.	Прочие источники	-	-	-	-	-
3.2.	<i>Отток:</i>	347,00	350,00	400,00	400,00	473,00
3.2.1.	Погашение основного долга по долгосрочным кредитам (займам)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.2.	Погашение процентов по долгосрочным кредитам (займам)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.3.	Погашение прочих издержек по долгосрочным кредитам (займам)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3.2.4.	Погашение прочих долгосрочных обязательств организации	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.5.	Погашение краткосрочных кредитов, займов ()	347,00	350,00	400,00	400,00	473,00
3.2.6.	Выплата дивидендов	-	-	-	-	-
3.2.7.	Использование финансовых средств на прочие цели (-	-	-	-	-
3.3.	Сальдо потока денежных средств по финансовой деятельности	-347,00	-350,00	-400,00	-400,00	-473,00
4	Итого приток денежных средств по всем видам деятельности	36 563,00	37 784,00	38 149,00	40 024,00	39 657,00
5	Итого отток денежных средств по всем видам деятельности	33 286,30	33 372,30	34 428,60	35 396,40	37 125,10
6	Излишек (дефицит) денежных средств	3 277,00	4 412,00	3 720,00	4 628,00	2 532,00
7	Накопительный остаток (дефицит) денежных средств	3 276,70	7 688,00	8 132,00	8 348,00	7 159,00

Из аналитических данных Таблицы 8 следует, что сальдо денежных потоков по всем видам финансовой деятельности является положительным. Отрицательное сальдо денежных потоков наблюдается только по инвестиционной и финансовой деятельности в связи с тем, что для развития ОАО «Мозырьпромстрой» в 2019 году необходимы вливания в основной капитал (приобретение оборудования, машин, механизмов и т.д.) и запланированным погашением части требований кредиторов 4й группы очередности в размере 1.970 тыс. руб. В данной таблице не учтена дополнительная выручка от реализации имущества ОАО «Мозырьпромстрой» в процедуре санации и можно сделать вывод о том, что сумма удовлетворенных требований кредиторов 4й группы очередности может увеличиться.

5. Имущество ОАО «Мозырьпромстрой».

По состоянию на 1.10.2019 года стоимость имущества ОАО «Мозырьпромстрой» составляет 24.867 тыс. руб. В том числе: остаточная стоимость недвижимого имущества – 7.301,2 тыс. руб., остаточная стоимость движимого имущества – 9.366,8 тыс. руб., дебиторская задолженность – 8.063 тыс. руб. Информация о стоимости имущества предприятия по группам основных средств представлена в таблице 9.

Таблица 9

Стоимость основных средств

Группа основных средств	Балансовая стоимость	Сумма амортизации	Остаточная стоимость
Наименование			
ЗДАНИЯ	11 870 709,92	5 228 942,12	6 641 767,80
СООРУЖЕНИЯ	1 807 395,02	1 138 964,11	668 430,91
УСТРОЙСТВА ПЕРЕДАТОЧНЫЕ	260 890,01	218 100,45	42 789,56
МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ	17 736 678,01	10 502 898,63	7 233 779,38
СРЕДСТВА ТРАНСПОРТНЫЕ	4 310 928,11	2 177 889,94	2 133 038,17
ИНСТРУМЕНТЫ	172 560,51	151 293,79	21 266,72
ИНВЕНТАРЬ И ПРИНАДЛЕЖНОСТИ	63 236,42	26 155,52	37 080,90
ПРОЧИЕ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В СЕЛЬСКОМ И ЛЕСНОМ ХОЗЯЙСТВЕ	39 585,57	13 435,68	26 149,89
	36 261 983,57	19 457 680,24	16 804 303,33

В связи с окончанием срока действия Постановлений Совета Министров Республики Беларусь, разрешающих не начислять амортизацию основных средств, сумма амортизационных отчислений возросла, снизив остаточную стоимость. Ускоренная амортизация основных средств привела к возникновению убытка предприятия. В целях минимизации убытков было принято решение консервации некоторых видов основных средств.

Анализ состояния основных строительных машин и автотранспорта показывает, что 88% основных строительных машин и 83% автотранспорта эксплуатируются со сроком службы, превышающим нормативный срок службы, в том числе:

строительные машины:

- краны башенные - 33%, автокраны - 78%, самоходные краны - 100%, краны мостового типа - 100%, экскаваторы - 93%, бульдозеры - 67%, тракторы - 100%, автогрейдеры - 100%, трубоукладчики - 100%, погрузчики - 94%, автобетоносмесители - 100%, асфальтоукладчики - 100%, самоходные катки - 83%.

Автотранспорт:

- седельные тягачи - 85%, бортовые, фургоны - 90%, специальные - 100%, автобусы - 78 %, легковые - 70 %, прицепы и полуприцепы - 85%, автосамосвалы - 72%.

В связи с моральным и физическим износом машин и механизмов предприятие вынуждено привлекать сторонний транспорт и механизмы. За 9 месяцев 2019 года было привлечено сторонних машин на сумму 1.066 тыс. руб. На ремонт и прохождение технических осмотров техники, принадлежащей ОАО «Мозырьпромстрой», за 9 месяцев 2019 года было израсходовано 598,8 тыс. руб.

Для снижения затрат, связанных с содержанием и использованием транспорта, необходимо обновлять данную группу основных средств. Однако в процедурах экономической несостоятельности обновление невозможно по определенным причинам. В связи с ограниченностью свободных оборотных средств оптимальным вариантом обновления является приобретение техники в лизинг. В рамках Указа Президента Республики Беларусь от 02.04.2015 №146 «О финансировании закупки современной техники и оборудования» ОАО «Промагролизинг» предоставляет организациям технику в лизинг. Так как ОАО «Мозырьпромстрой» находится в процедуре санации, получить технику в лизинг невозможно не только через ОАО «Промагролизинг», но и другие лизинговые компании.

6. Требования кредиторов.

Сумма требований кредиторов по состоянию на 1.11.2019 г. составляет: 18.612.043,66 белорусских рублей.

Для проведения расчетов и составления плана - графика выплат сумм, причитающихся кредиторам в соответствии с установленной очередностью, произведен перерасчет иностранных денежных знаков в единую национальную валюту. В соответствии с действующим законодательством произведен перерасчет по курсам валют на 28.03.2017 г.

В Таблице 10 представлена сформированная очередность требований кредиторов ОАО «Мозырьпромстрой».

Таблица 10

Порядок требований кредиторов ОАО «Мозырьпромстрой» по состоянию на 01.11.2019 г.

Всего требований	Сумма признанных требований		
	белорусские рубли (всего)	иностранная валюта, российский рубль	иностранная валюта, долл.
1 очередь	-	-	-
2 очередь	-	-	-
3 очередь	-	-	-
4 очередь	12 931 025,18	-	-
5 очередь	5 681 018,49		
Итого	18 612 043,66		

Наибольший удельный вес требований кредиторов приходится на четвертую очередь: 69,5 %.

По состоянию на 1 ноября 2019 года удовлетворено требований конкурсных кредиторов четвертой группы очередности в сумме 747.000 бел. руб. Расчеты по текущим обязательствам должника и погашение требований кредиторов предлагается вести строго по очередям в соответствии с нормами статей 53, 137,141, 147 Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)».

7. Программа и мероприятия по восстановлению платежеспособности ОАО «Мозырьпромстрой».

В качестве приоритетных мероприятий, направленных на восстановление платежеспособности и поддержку эффективной хозяйственной деятельности ОАО «Мозырьпромстрой», определены следующие:

1. Нарращивание объема строительно-монтажных работ, выполненного собственными силами генподрядным способом.

2. Нарращивание валовой выручки предприятия за счет:

2.1. Роста объема СМР, увеличения выпуска и реализации продукции собственного производства. Увеличение сбыта продукции подсобного производства (арматурного цеха, бетонно-смесительного узла, формовочного цеха, лесоцеха) происходит за счет приема заказов от физических лиц и предприятий и повышения производительности системы производства тротуарной плитки за счет ее усовершенствования и автоматизации. Выручка от продажи сторонним организациям продукции собственного производства (железобетонные изделия, асфальтобетон) за 12 месяцев 2018 г. составила 1 477,1 тыс.руб. За 10 месяцев 2019 года – 844,7 тыс. руб.

2.2. Работы по выявлению неучтенных проектно-сметной документацией объемов работ, составление и утверждения актов на дополнительные работы. В 2018,2019 году оформлены дополнительные работы, произведен пересчет стоимости выполненных работ и утверждены индивидуальные расценки по строительным объектам нефтехимической отрасли, таких как «Комплекс гидрокрекинга тяжелых нефтяных остатков. Установка производства водорода ОАО «Мозырский НПЗ», «Магистральные нефтепроводы. Модернизация резервуарного парка ЛПДС «Мозырь» в количестве 17 штук, иные строительные объекты – 12 штук. Выполнен пересчет сметной документации на основании Постановления Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь №9 от 7 февраля 2019 года по следующим объектам:

- «Реконструкция помещений бывшего свинокомплекса под МТФ на 550 дойных коров, 700 голов молодняка в н.п.

Завойть Наровлянского района». Сумма пересчета заработанной платы в текущих ценах составила 1.367,3 тыс. руб.;

- «Многоквартирный жилой дом №3/2 в микрорайоне №3 в г. Мозыре». Сумма пересчета заработанной платы в текущих ценах составила 236,6 тыс. руб.;

- «45-квартирный жилой дом в г. Ельске». Сумма пересчета заработанной платы в текущих ценах составила 204,8 тыс. руб.

2.3. Увеличения объема оказываемых транспортных услуг;

2.4. Планового повышения тарифов на аренду площадей, помещений для юридических и физических лиц и т.д.

3. Оптимизация производственных площадей, территории, производственных баз с целью высвобождения и их последующей реализации. В 2018 году выручка от аренды принадлежащих Обществу зданий и сооружений (в то числе площадок в районе базы УПП «Смелт», помещений в административном здании) составила 400,5 тыс. руб. Выручка от услуг транспорта и механизмов, принадлежащих Обществу, составила 500,3 тыс. руб. За 10 месяцев 2019 года выручка от аренды зданий и сооружений (в то числе площадок в районе базы УПП «Смелт», помещений в административном здании) составила 366,8 тыс. руб. Выручка от услуг транспорта и механизмов составила 222 тыс. руб.

4. Продажа высвобождаемого и неэффективно используемого в производственных целях имущества (оборудования, зданий и производственных цехов, транспортных средств не используемых в производственном цикле, покупных комплектующих изделий, материалов, неиспользуемых МБП, запчастей и инструмента. На данный момент в стадии оценки и реализации находятся следующие объекты:

- Погрузочно-разгрузочная площадка (с ж/д веткой) с АБК и хозяйственными постройками;
- Гаражи в количестве 7 штук;
- Здание склада;
- Автотранспортные средства.

В планируемом периоде работа по выявлению, регистрации и реализации имущества ОАО «Мозырьпромстрой» будет продолжена.

5. Ликвидация дебиторской задолженности. За 12 месяцев 2018 г. специалистами юридической службы Общества подано 25 исков в суд для взыскания дебиторской задолженности. Взыскано денежных средств на сумму 1 687,5 тыс. руб. За 9 месяцев 2019 года – 438,6 тыс. руб. и 1,11 млн. рос. руб.

6. Оптимизация численности персонала:

6.1. сокращение численности персонала до оптимальных размеров;

6.2. совершенствование организации труда и материального стимулирования работников.

В период санации акцент будет сделан на мониторинг и поиск новых рынков строительных услуг, новых заказчиков, способных обеспечить предприятию наибольший уровень прибыли.

Успех ОАО «Мозырьпромстрой» подтверждается высоким качеством производства СМР и услуг, постоянным их совершенствованием и обновлением.

В процессе реализации плана санации предприятием будет продолжена работа по снижению затрат на производство и реализацию продукции при одновременном использовании инструментария операционного и финансового левиринга. Нарращивание маржинальной прибыли и одновременное сокращение постоянных расходов в себестоимости единицы продукции в соответствии с регламентом сокращения наиболее емких материальных и трудовых затрат. В данном контексте предусмотрено максимальное использование технических возможностей ОАО «Мозырьпромстрой».

Оборотные активы предполагается увеличить за счет увеличения деловой активности предприятия, роста выпуска продукции, роста объемов строительно-монтажных работ, сокращения затрат на производство и реализацию продукции, привлечения денежных средств в виде предоплаты, погашения дебиторской задолженности, частичной распродажи долгосрочных активов.

План мероприятий по восстановлению платежеспособности ОАО «Мозырьпромстрой» представлен в таблице 11.

Таблица 11

План мероприятий, направленных на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности в целях обеспечения выполнения показателей прогноза социально-экономического развития на 2020-2024 год.

№ п/п	Мероприятия	Экономический эффект		Ответственные исполнители	Срок исполнения
		Экономическое содержание	Дополнительная выручка, доход тыс. руб.		
1.	1. Повышение эффективности организации производства		16.665,9,0		
1.1.	Проведение работы по организации загрузки имеющихся мощностей и персонала, совершенствование договорной работы с заказчиками оценка полноты и качества проектно-сметной документации при оформлении и исполнении конкурсных предложений.			Антикризисный управляющий, Первый заместитель генерального директора, главный инженер, зам. генерального директора по производству, руководители структурных подразделений	2020-2024 год
1.1.1.	- участие с конкурсах по выбору подрядных организаций для строительства объектов; проведение работы с Заказчиками (Генподрядчиками) в рамках уже заключенных договоров о выделении дополнительных объемов подрядных работ;	Дополнительный объем поступлений выручки	15.332,63		
1.1.2.	контроль исполнения договорных обяза-	Полное возмещение	1.333,27		

	тельств по ранее заключенным договорам (своевременное оформление дополнительных работ, не учтенных проектно-сметной документацией).	затрат, повышение рентабельности выполняемых работ, получение дополнительной выручки			
1.2.	Расширение ассортимента и увеличение выпуска промышленной продукции	Получение дополнительного объема оборотных средств, полная загрузка имеющихся мощностей	759,7	Начальник участка подсобного производства, начальник службы механизации и транспорта	
1.2.1.	Увеличение производства и сбыта продукции, производимой силами участка подсобного производства на сторону (по заказам физических и юридических лиц): продукции арматурного цеха, продукции бетонно-смесительного узла, железобетонных изделий, ребристых и дорожных плит, опор ЛЭП, лотков теплотрасс; тротуарной плитки, бордюров дорожных и тротуарных, асфальтобетона для нужд объектов инженерной инфраструктуры по имеющимся договорам и договоренностям и отпуска на сторону, услуги грузового транспорта и механизмов службы механизации и транспорта	Увеличение выручки и прибыли	660,94	Начальник участка подсобного производства начальник службы механизации и транспорта	
1.2.2.	Увеличение производства пиломатериалов для стороннего отпуска (по заказам физических лиц и предприятий).		98,76		
2.	Повышение эффективности использования основных средств		1.114,7		

2.1.	Оптимизация структуры основных средств в зависимости от объема СМР, вовлечение в оборот неиспользуемых основных средств и незавершенных строительством объектов.	Дополнительная выручка,		Главный инженер, зам. генерального директора по производству, зам. генерального директора по идеологии, руководители структурных подразделений	2020-2024 год
	Сдача неиспользуемых помещений и прочих основных средств в аренду:	снижение затрат на содержание административного здания	277,9		
	площадки, склады (список арендаторов прилагается), помещения по ул.Интернациональной, 109, предоставление услуг гостиницы в административном здании на 27 номеров;				
	- предоставление транспортных услуг.		222,5		
2.2.	Отчуждение не востребоваанных основных средств и бесперспективных незавершенных строительством объектов путем продажи, передачи на баланс другим организациям, в том числе:	Получение дополнительной выручки от реализации		Антикризисный управляющий, Главный инженер, зам.генерального директора по производству, начальник службы главного механика, руководители структурных подразделений	2020-2024 год
	Продажа неиспользуемых производственных баз, гаражей, иных площадей Общества;		378,0		

	Работа с перечнем неиспользуемых (незагруженных) основных средств и прочего имущества, предлагаемых к продаже физическим и юридическим лицам;		186,3		
2.3.	Списание в установленном порядке неиспользуемых в производстве основных средств	Получение дополнительной выручки от прочей реализации (сдачи черных и цветных металлов)	50,0	Главный инженер, начальник службы главного механика, руководители структурных подразделений	2020-2024 год
	3. Повышение эффективности финансово-экономической деятельности		592,8		
3.1.	Ежемесячный контроль исполнения мероприятий по улучшению финансового состояния	Своевременное выявление резервов улучшения финансового состояния, увеличения прибыли и рентабельности		Антикризисный управляющий, Аппарат управления Общества	2020-2024 год
3.2.	Постоянный учет просроченной кредиторской и дебиторской задолженностей (составление актов сверки, принятие мер по взысканию дебиторской задолженности, в том числе путем обращения взыскания на имущество должника, изыскание резервов на погашение кредиторской задолженности со сроком более 1 года	Получение дополнительного объема оборотных средств	592,8	Антикризисный управляющий, Руководители структурных подразделений, главный бухгалтер, ведущий юрисконсульт	2020-2024 год
ИТОГО:			18.133,1		

8. Календарный план-график погашения требований конкурсных кредиторов.

Таблица 12

Календарный план-график погашения кредиторской задолженности ОАО "Мозырьпромстрой" на 2020-2024 год, (тыс. руб.)						
Источник погашения						
	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	Всего:
Остаток денежных средств по итогам деятельности	173,5	175,0	240,0	235,0	274,25	1.097,75
Чистая (нераспределенная) прибыль	34,7	35,0	40,0	80,0	118,25	307,95
Реализация неэффективно используемого имущества (балансовая стоимость)	138,8	140,0	120,0	85,0	80,5	564,3
ИТОГО:	347,0	350,0	400,0	400,0	473,0	1.970,0

Календарный план-график погашения требований кредиторов рассчитан, исходя из того, что объемы финансирования строительства ограничены квартальными лимитами, утвержденными Министерством финансов Республики Беларусь и Гомельским областным исполнительным комитетом. Существует возможность увеличения лимитов на определенные объекты строительства в связи с тем, что ОАО «Мозырьпромстрой» на сегодняшний день перевыполняет план

строительства. Спрогнозировать ежемесячное выполнение плана на 100% не представляется возможным в связи со многими факторами, а именно: сезонностью строительно-монтажных работ, корректировки проектно-сметной документации, передвижением лимитов финансирования с объектов, освоение которых опаздывает на объект, квартальный лимит которого уже освоен, несвоевременностью расчетов заказчиков и генеральных подрядчиков. На основании вышеизложенного календарный план-график погашения кредиторской задолженности рассчитан на 5 лет по каждому году.

Расчеты по текущим обязательствам должника и погашение требований кредиторов предлагается вести строго по очередям в соответствии с нормами статьей 53, 137, 141, 147 Закона Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)».

Расчеты показывают, что погашение требований кредиторов ожидается с I квартала 2020 г. за счет продажи не используемых зданий и оборудования, денежных средств, оставшихся в распоряжении общества после финансирования текущей деятельности.

В соответствии с полученными аналитическими данными на 28.01.2025 г. планируется частично удовлетворить требования кредиторов в сумме 1.970 тыс. руб., заявленные по состоянию на 01.10.2019 г., и обеспечить высокорентабельную операционную деятельность.

8. Проектно-балансовая ведомость ОАО «Мозырьпромстрой». Итоги реализации мероприятий.

Итоги деятельности предприятия отражаются в бухгалтерском балансе, который выступает в роли конечного результата реализации планируемых мероприятий, направленных на восстановление платежеспособности субъекта хозяйствования. Проектные данные на 2020-2024 год отражены в Таблице 13.

Таблица 13

Проектно-балансовая ведомость

№ п/п	Статья баланса	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
	Актив					
1.	Долгосрочные активы					
1.1.	Итого по разделу 1	19 420,00	19 610,00	19 860,00	19 986,00	19 437,00
2.	Краткосрочные активы					
2.1.	Запасы	9 906,00	11 740,00	13 170,00	15 135,00	17 400,00
2.1.1.	в т.ч. Материалы	5 470,00	6 939,00	8 080,00	8 940,00	10 220,00
2.1.2.	незавершенное производство	3 839,00	4 326,00	4 693,00	5 778,00	6 570,00
2.1.3.	готовая продукция и товары	597,00	475,00	397,00	417,00	610,00
2.1.4.	товары отгруженные					
2.1.5.	прочие запасы	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.	НДС по приобретенным товарам, работам, услугам	34,00	45,00	34,00	37,00	41,00

2.2.1.	Расходы будущих периодов	217,00	260,00	217,00	220,00	410,00
2.3.	Дебиторская задолженность	7 352,00	8 400,00	8 918,00	10 885,00	12 690,00
2.4.	Денежные средства	218,00	754,00	618,00	781,00	980,00
2.5.	Прочие краткосрочные активы	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
2.6.	Итого по разделу 2	17 737,00	21 209,00	22 967,00	27 068,00	31 521,00
2.7.	БАЛАНС	37 157,00	40 819,00	42 827,00	47 054,00	50 968,00
3.	Собственный капитал					
3.1.	Уставный фонд	9 046,00	9 046,00	9 046,00	9 046,00	9 046,00
3.2.	Добавочный фонд	11 755,00	14 190,00	15 969,00	17 646,00	22 599,00
3.3.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-10 555,00	-10 270,00	-9 570,00	-8 300,00	-6 855,00
3.4.	Прочий собственный капитал	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00
3.5.	Итого по разделу 3	10 255,00	12 975,00	15 454,00	18 401,00	24 799,00
4.	Долгосрочные обязательства					

4.1.	Долгосрочные кредиты и займы					
4.2.	Прочие долгосрочные обязательства (лизинг)					
4.3.	Итого по разделу 4					
5.	Краткосрочные обязательства					
5.1.	Краткосрочные кредиты и займы	11 923,00	11 573,00	11 173,00	10 773,00	10 300,00
5.2.	Кредиторская задолженность	14 979,00	16 271,00	16 200,00	17 880,00	15 869,00
5.2.1.	в т.ч. Расчеты с поставщиками и подрядчиками	10 175,00	11 800,00	12 075,00	12 680,00	12 400,00
5.2.2.	по оплате труда	515,00	456,00	862,00	980,00	990,00
5.2.3.	по налогам и сборам, по социальному страхованию и обеспечению	317,00	340,00	546,00	555,00	297,00
5.2.4.	прочая кредиторская задолженность	2 260,00	2 380,00	2 160,00	2 680,00	2 160,00
5.3.	Прочие краткосрочные обязательства	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.4.	Итого по разделу 5	26 902,00	27 844,00	27 373,00	28 653,00	26 169,00
6.	БАЛАНС	37 157,00	40 819,00	42 827,00	47 054,00	50 968,00

7.	Коэффициент текущей ликвидности	0,66	0,76	0,84	0,94	1,20
8.	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,52	-0,31	-0,19	-0,06	0,17
9.	Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами	0,72	0,68	0,64	0,61	0,51

Данные проектно-балансовой ведомости ОАО «Мозырьпромстрой» на 2020-2024 год характеризуют ее удовлетворительную структуру. Основным фактором, влияющим на структуру баланса и коэффициенты платежеспособности ОАО «Мозырьпромстрой», является непокрытый убыток прошлых периодов в размере более 11 млн. руб. Данный убыток образовался в период с 2014 по 2017 год. В 2017 году предприятием получена чистая прибыль в размере 111 тыс. руб. В 2018 году чистая прибыль составила 491 тыс. руб. В 2020-2024 годах предприятие обеспечит наличие чистой прибыли.

На конец 2018 года коэффициенты платежеспособности имеют следующие значения:

- коэффициент текущей ликвидности (К1) – 0,58;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (К2) – -0,71;
- коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (К3) – 0,74.

По итогам 9 месяцев 2019 года данные коэффициенты имеют следующие значения:

- коэффициент текущей ликвидности (К1) – 0,69;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (К2) - -0,45;
- коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (К3) – 0,78.

Из приведенных данных видна положительная динамика платежеспособности ОАО «Мозырьпромстрой», что под-

тверждает эффективность разработанных и внедренных мероприятий, направленных на восстановление платежеспособности предприятия.

Заключительная часть.

Для восстановления платежеспособности любого субъекта хозяйствования в рамках процедуры финансового оздоровления необходимо применение всевозможных финансовых, экономических, технических и технологических мер. Предприятия строительной отрасли оказались в наиболее уязвимом положении в связи с резким снижением объема финансирования строительства в целом, неготовностью к внешним экономическим изменениям, переизбытком неликвидных активов, излишней закредитованностью, что привело к отсутствию оборотных средств, необходимых для бесперебойной хозяйственной деятельности. Единственным шансом сохранить предприятие и рабочие места является такой правовой инструмент как Закон Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)».

В рамках проведения процедуры санации предлагается использование всевозможных инструментов, направленных на финансовое оздоровление. Однако, реализация некоторых из них крайне сложна или невозможна. Это связано с прямой зависимостью предприятия от внешних факторов, от динамичности правового поля Республики. Мероприятия по восстановлению платежеспособности ОАО «Мозырьпромстрой» основаны на перспективе развития строительной отрасли, ее финансирования. При этом у предприятия есть и внутренние резервы, позволяющие увеличить выручку от реализации товаров, работ, услуг и снизить ее себестоимость. Меры, предложенные управляющим на согласование конкурсным кредиторам, в рамках реализации плана санации на 2019 год показали свой как экономический, так и технический эффект. Реализация комплекса мероприятий, указанного в плане на 2020-2024 год, при благоприятных внешних условиях приведет ОАО «Мозырьпромстрой» к восстановлению платежеспособности.

Основной задачей и целью процедуры санации является восстановление платежеспособности должника. В период с 2020 по 2024 год, согласно расчетам, платежеспособность будет восстановлена, что предполагает наличие достаточного объема оборотных средств для удовлетворения оставшихся требований конкурсных кредиторов по утвержденным графикам платежей.

Расчеты показывают, что в связи с Постановлением Экономического суда Гомельской области от 27.01.2017 № 7-11/Б/2017 о возбуждении производства по делу об экономической несостоятельности (банкротстве) в отношении ОАО «Мозырьпромстрой» возможно частичное погашение требований конкурсных кредиторов (по состоянию на 01.01.2019 г. в сумме 18.613.043,66 бел. руб.) до 28.01.2025 г. за счет прибыли от операционной деятельности (чистой прибыли), продажи высвобождаемого и неэффективно используемого в производственных целях имущества (оборудования, зданий и производственных цехов, производственных баз) и собственных оборотных средств. В период санации с 28.01.2020 г. до 28.01.2025 г. предприятию удастся значительно улучшить технико-экономические показатели, эффективность хозяйственно-экономической деятельности и восстановить платежеспособность.

Антикризисный управляющий
ОАО «Мозырьпромстрой»

С. С. Мотолыгин